



# 公路工程报



电子报第46期  
2020年4月27日

中交一公局集团有限公司出版

总第1007期

## 一公局集团召开2020年“4411” 帮扶治理启动会暨结对提升推进会



本报讯 近日，一公局集团2020年“4411”帮扶治理启动会暨结对提升推进会在京召开，党委书记、董事长、帮扶领导小组组长都业洲出席会议并讲话，在京的班子成员出席会议，副总经理、帮扶领导小组常务副组长张亚舟主持会议，宣读帮扶治理的指导意见，事业部对6个项目进行了工作部署，4家公司汇报了治理方案。

都业洲指出，开展“4411”帮扶治理行动，是集团公司党委做好改革重组后半篇文章的一项战略部署，如今治理工作行至半山腰，要

发扬公司“五个过硬”传承，保持长劲、韧劲和一股子狠劲，不达目的决不收兵。

都业洲强调，要从变化中看成绩，坚定信心、鼓足干劲。一是认识上的转变，认清了发展形势、洞察了竞争态势、破除了思维定式；二是认同上的转变，增强了思想认同、战略认同、制度认同、情感认同；三是认知上的转变，总部层面抓了“五到位”、子分公司层面抓了“十重点”、项目层面抓了“六纠治”，取得了一批治理经验，为第二轮帮扶治理打下了较为坚实的

思想基础。

都业洲强调，要从危机中看挑战，抓住重点、创新突破。2019年治理工作虽然取得很大突破，但总体上属于“动外科手术”，内息与调理还需要下很大的功夫，必须做到“三个有”：一要有自信，要相信战略的正确性、“三大布局”的科学性以及系统致胜理念的先进性；二要有定力，运用哲学思想指导帮扶工作，把握节奏分层推进，压实责任敢于问责；三要有自力，全年治理工作实现“两个升级、两个落地”，确保理念升级、战略升级、制度落地、目标落地。

都业洲强调，要在作风中看格局，狠下功夫、狠抓执行。一要在精准上下功夫，下好“精准”这盘棋，做到治理方式精准、治理成效精准，结对提升要更加务实，与“4411”紧密衔接，协同联动；二要在稳固上下功夫，必须采取固化措施，促进思想和行为习惯的养成，强化执行的刚性；三要在效果上下功夫，要从体系、科学、数字、督导四个维度发力保证落实质量，各单位赶超比学，形成你追我赶的良好态势。

(陈晓钰)

## 都业洲与盾构公司领导班子座谈

本报讯 近日，一公局集团党委书记、董事长都业洲在北京与盾构公司领导班子成员座谈，副总经理徐会斌参加座谈。

都业洲对重组以来盾构公司的整体发展成绩，以及思想理念、战略定位、内控管理、班子建设等方面的提升给予肯定，就盾构公司领导班子调整作了说明。他指出，盾构公司要将核心技术作为未来发展的龙头，公司领导班子要切实肩负起盾构公司未来发展的重任、肩负起打响“中交轨道”品牌的使命。

针对加强班子建设，都业洲提出5点要求：一是有更高的站位意识。要切实提高站位，坚持目标导

向，把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”作为国企党员领导干部的政治责任、领导责任、经济责任和社会责任，以实际行动彰显责任担当。二是有足够的发展信心。一年来，“4411”治理帮扶工作取得了明显成效，每家单位在思想认同与情感融合上、经营指标完成上、问题治理上有了大幅提高。要树立上下“一盘棋”的大局意识，打造团结和谐、凝聚力强的班子团队，努力实现共同发展目标。三是坚定发展方向不动摇。盾构公司要坚定打造以轨道为核心的专业化公司这一发展定位，把能力建设当作头等大

事，不断学习、总结、提高，更好地适应公司高质量发展的要求。四是必须保持清正廉洁。把清正廉洁作为刚性要求，行得正、坐得端、站得直，带头遵守各项规章制度，严于律己，为广大干部员工做表率。五是坚持改革创新的精神和求真务实的工作作风，遇到改革发展中的难点、痛点、堵点，要有敢于动真碰硬的胆气，要有不解决问题不松劲的韧劲，迎难而上，一抓到底。

铁路轨道事业部、人力资源部(党委组织部)负责人，盾构公司全体领导班子成员参加座谈。

(苏锐)

## 卢静赴和燕路过江通道项目调研指导工作

本报讯 日前，一公局集团总经理卢静率队到盾构公司和燕路过江通道项目，调研指导科学防疫和复工达产工作，副总经理彭正勇参加调研。

卢静一行查看了隧道洞内掘进施工以及项目多功能展厅建设。他提出要有“大盾构”胸怀，推进母子一体化、设计施工一体化、盾构设备制造顶推一体化、预制安装一体化、监控运营一体化、投资建设一体化。

随后，卢静在项目与干部员工召

开座谈交流，听取工作汇报。他对项目前期所做的工作给予了肯定，要求大家在科学防疫基础上，全力做好复工达产工作，并针对项目重难点、经营质量、成本管控、安全管理等问题进行分析并指明工作方向。他强调要充分认识到团队建设和品牌信用的重要性，以和燕路项目为支点，以现场保市场，衍生周边产业，促进区域滚动发展，实现属地化生根，做强盾构轨道交通业务。

卢静强调，要切实将“334”工程和“九化”管理要求落实到日常

工作中，积极推进“13358”运营质量提升体系在项目的落地，要在中交内部推出一套一公局集团特色的管理模式和专业化施工技术标准，并应用于其他在建大盾构项目。特别是随着互联网+、5G、人工智能的快速发展，要加强项目信息化建设，通过自律管理、主动管理和创新管理，切实做到项目专业化管理，提升团队独立的知行能力。

华东区域总部、铁路轨道事业部、公路市政事业部相关同志陪同。

(宫贺 卢艳斌)

## 一公局集团召开二〇一九年度亏损项目 整治工作总结暨二〇二〇年亏损项目 整治工作会议

本报讯 近日，一公局集团召开2019年度亏损项目整治工作总结暨二〇二〇年亏损项目整治工作会议。集团公司总经理卢静通过视频形式出席会议并讲话，副总经理刘其亮、张战凯出席会议。

卢静强调，企业存在的根本就是价值创造。在治亏工作抓不实，就很难创造价值，关键在于抓落实。他指出，项目治亏，难点在项目，主要表现为：对业主要求不适应、对项目所在地域环境不适应、对13358管理模式不适应，“三高一低”现象依然严重，与业主和地方的协调跟不上，团队能力不够过硬等。主责在单位，主要表现为：目标执行不到位，资源配置不到位，管控帮扶不到位，考核、处置、追责不到位。核心在体系，要以五大体系为支撑，强推“13358”运营质量提升体系的三级联动应用，加强快业财一体化建设。要倒逼每家单位、每个岗位、每个人都积极参与成本管理，实现价值创造。

卢静强调，治亏工作要坚持标杆导向、考核导向、用人导向、环境导向、数字导向、“五个导向”。一是标杆导向。经营系统要从“五个懂、八个会、八不用”方面树立一批标杆，核心抓好项目经理的能力素质建设。二是考核导向。要调整优化“双18”指标管控体系，落实风险管控约谈机制，加大专项奖励，督促基层项目落实定岗定编、分关倒排、循环考核、机关赋能的考核机制。加大项目试行费用包干，减人不减预算、增人不增预算的推广。三是用人导向。各单位要完善知识识人体系，公开公正开展评价，对于不承担主观导致亏损的要强化追责。四是环境导向。集团公司上下要构建讲成本、讲朴素、讲效益、讲价值创造的大环境，树立企业事就是自己事、扎扎实实为企业办实事。五是数字导向。各项业务要向“业财一体化”靠拢，集团公司、各单位、各项目要实现纵向衔接、横向贯通，织就一张控制网，在网上联控、统签、统审、统督。

刘其亮就亏损项目整治工作提出9点要求。一要认清形势，提高站位，强抓亏损治理，推动集团公司高质量发展。二要坚持问题导向，从管理本质上治理，不搞“一刀切”“通用方”。三要建立健全治亏组织保障，各级要成立治亏领导小组及治亏工作小组。四要搭建全过程亏损治理体系，包括治理手段、治理阶段、治理板块。五要从源头上防控风险，以“334”工程建设为契机，紧盯制度落实，夯实基层基础业务。六要提高物料消耗管理水平，加强量差管理、价差管理、分部分项工程的量价差核算管理。七要从审计视角“看”项目、“管”项目，在项目生产经营过程中回头看，查漏补缺，规避审计风险。八要强化政策研究与运用，主动研究各方政策，力争将调差工作作为减亏、治亏的突破口。九要注重全员协同治亏，经营部门要善于、敢于、勇于担当职责，其他部门要积极参与。

会议通报了2019年亏损项目整治活动开展情况，宣贯了集团公司2020年亏损项目整治活动方案。

(周帅)

# “领航号”穿越“大动脉”

3月28日，随着“领航号”盾构机刀盘缓缓转动破土而出，杭州地铁10号线一期工程首个区间隧道，长达1197米的吴新区间左线顺利贯通。

杭州地铁10号线一期工程为杭州市南北向骨干线路，是连接主城区与大城北的交通纽带，也是2022年亚运会重要配套工程，对优化杭州市轨道交通布局、促进城市绿色发展具有重要意义。该项目全长15.2公里，北起新兴路站，南至浙大站，共设车站12座，预计2021年建成通车。

三公司承建的土建三工区包含两站三区间，长约4.12公里，吴新（吴家路站~新兴路站）盾构区间左线隧道，长1197.2米、盾构管片998环，采用直径6.44米土压平衡盾构机掘进施工。施工区域地质复杂，需攻克盾构隧道要穿越含水量高、强度低、易变形的复杂粉质黏土层，下穿2次河流、2次铁路、1次桥梁、1次高压铁塔及通讯、电力、中压燃气管线等带来的技术难题。

“领航号”是杭州地铁10号线第一台始发的盾构，为确保工程施工安全、品质达标，土质问题是项目部需要攻克的首个难题。

早上6点，天还黑着，项目盾构副经理杨平带上行李便出发了，“又去上海报审批资料啊，路上还有段时间，你再眯会儿吧。”司机心疼道，发动了车。自盾构下穿铁路前期准备工作以来，杨平多次往返于上海、杭州两地。由于下穿铁路地质复杂，稍不注意便会造成铁路路基发生不均匀沉降，影响盾构机掘进姿态，使其后续工作无法正常进行。吴新区间左线穿越铁路又恰逢2020年春运期间，且受疫情影响，对防疫工作要求高，上海铁路局则对下穿方案的审批更加严格。这次，杨平便是带着最新修

改的下穿方案前去审批。

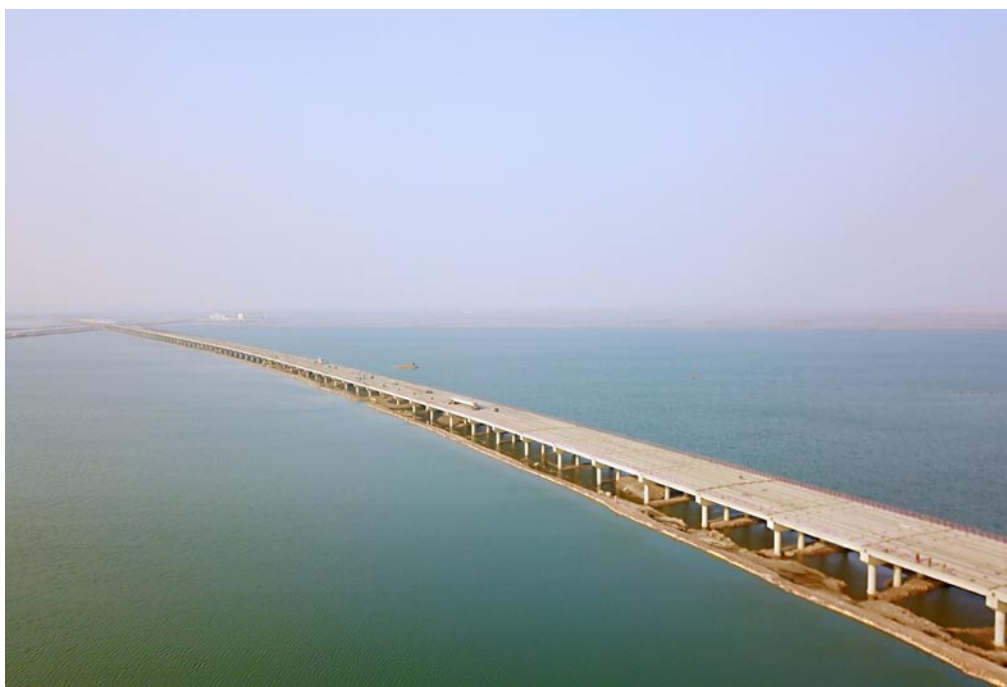
几天后，杨平接到通知，方案审批通过，允许盾构穿越施工。项目部立即邀请地方专家前往现场指导，最后确定采用高压旋喷桩和劈裂注浆的工艺对铁路下方地基进行前期土体加固，再采用二次注浆的方案。方案既定，杨平立刻带领技术团队开始做双液浆配合比，初凝时间、终凝时间、数据对比、配比优化，使用加强型衬砌管片，每环增加10个注浆孔，确保注浆均匀，严防管片隆起，解决了富水软土地层浮力大的难题。

新老“动脉”的交错，安全更不容忽视。项目部在进入铁路影响区域前设置100米试验段，每6米设置一个监控点，配合项目内部监测、第三方监测和铁路监控，密切关注数据，给盾构掘进上个安全“三重保险”。为第一时间获取监控数据，盾构工区部长张涛更是把宿舍搬到了监控室，每天醒来第一件事就是查看监测数据，只为保障项目盾构施工顺利推进。

最终，吴新区间左线盾构穿越迎来了第一次试验，安全监测正常、盾构机参数正常、管片拼接正常、注浆正常，仅2毫米误差，下穿铁路安全穿越。

为加快推进工程进度，早日为杭州市民提供便捷的地铁出行服务，吴新左线区间盾构掘进施工甚至创下了单班掘进10环、单日掘进18环的可喜进度。项目盾构施工管理始终处于全线领先态势，两次获评杭州地铁工程“立功竞赛”考评优胜项目，多次获得中国交建总承包部的安全管理、质量管控、技术攻关、环保督查等考核奖励，在杭州地铁市场树立了良好的企业形象，更交出了一份全面防疫和复工生产的满意答卷。

（张迎秋）



本报讯 近日，桥隧公司承建的秦滨国家高速山东埭口（鲁冀界）至沾化公路施工一标鲁北化工特大桥桩基全部完成。项目建成后，将实现鲁冀两省高速公路网的衔接，打通环渤海区域经济大通道，完善山东高速路网和黄河三角洲地区区域路网布局，推动环渤海区域经济一体化。

刘彦琪/摄影报道

## 一线传真

### 重庆合长高速首座大桥主体工程完工

本报讯 近日，八公司承建的重庆合长高速吊脚楼大桥主体工程完工。

合长高速作为重庆三环高速公路的最后一段，全长77公里，投资约108亿。吊脚楼大桥跨越河流及村道，跨径总长为320米，桥梁全长332米。该桥为主线整体式路基段桥梁，采用双向四车道标准，设计时速80公里。项目建成后，合川至长寿间的行程，将由原来的2个小时缩短至一个多小时。（刘瑞洲）

### 广西贺州铺门大桥主桥合龙

本报讯 4月22日，四公司承建的广西贺州铺门大桥顺利合龙。

该大桥是广西贺州项目群联铺2标的控制性工程，横跨贺江，也是贺州首座矮塔斜拉桥。桥梁全长593米，塔高44.2米，两侧引桥为30米跨先简支后连续预应力混凝土T梁。铺门大桥主桥合龙，进一步加快了项目整体工程的建设步伐。项目建成后，将与广贺高速公路、国道G355等重要的干线公路连接，进一步缓解粤桂县域经济产业合作示范区交通压力，为贺州市东融产业园建设注入新活力。

（罗誉津 黄彦儒）

## 信息窗

### 四公司获一项国家实用新型专利授权

近日，四公司申报的“一种隧道监控量测设备的抗冲击力防护装置”获国家知识产权局实用新型专利授权。该专利可确保量测设备内数据的连续性和准确性，保证隧道施工的正常量测。（李维）

### 总承包公司获一项国家实用新型专利授权

日前，总承包公司申报的“一种钢筋锚固机用夹紧装置”获国家知识产权局实用新型专利授权。该专利解决了现有夹紧模具通过螺栓固定的问题，降低了劳动强度，提高了工作效率。（何文涛）

### 华北公司获一项国家实用新型专利授权

近日，华北公司自主研发的“一种隧道监控量测点装置”获国家知识产权局实用新型专利授权。该专利具有操作简单、使用方便、使用寿命长、不受外围因素影响的特点。（赵力超）

### 世通重工获一项国家实用新型专利授权

近日，世通重工“一种可矫正斜角T梁翼缘板焊接变形的设备”获国家知识产权局实用新型专利授权。该专利通过变形矫正设备保障斜角T梁得到安全可靠的机械矫正，满足成品质量要求。（杨晓明）

### 设计院获一项国家实用新型专利授权

近日，设计院申报的“一种崩坡积体边坡支护体系”获国家知识产权局实用新型专利授权。该专利具有施工所需机具小、速度快、效率高等特点，通过设置多排综合支护体系可提供较大抗滑力。（隋志宇）

编者按：热爱劳动的人是美丽的，在我们身边，这样的例子比比皆是，他们虽然平凡，却在各自的工作岗位上恪尽职守、奉献价值，谱写出一曲曲不平凡的动人乐章，被授予了“中央企业劳动模范”和“中国交建劳动模范”荣誉称号。在本期报道中，就让我们来聆听他们的故事，感受劳动者之美。



绘画 高慧文

## 从无到有的极致技术追求

“从事技术的初心，发现技术的快乐，掌握技术的自信。”当被问起技术工作的价值时，李响是这样回答的。

身为一公局集团二公司总工程师，李响先后参加过苏州绕城高速、沪苏浙高速等项目建设。书写在16年履历上的，是对于技术工作从无到有的极致追求。

作为非专业出身的测量人员，工作的第四年，李响就以优秀技术干部的身份参与优秀项目经理、优秀青年专业技术干部工作交流会。宁波清水浦大桥高耸入云的主塔，让他第一次感受到了技术魅力。他暗下决心：“一定要做这样的技术人员，造这样的大桥。”在之后的职业生涯第一次晋升里，他被任命为总工程师，在追寻“初心”的道路上迈开了第一步。

梦想相通，命运相连。2010年，二公司追寻“大桥梦”的足迹也踏上了高原。李响不顾家人反对，主动请缨赶赴拉萨纳金大桥项目。两年半的时间里，他带领项目团队攻克高海拔地区卵石地层施工难题，填补多项技术空白，为二公司技术创新工作留下了重彩一笔。

2014年，东海之滨，临危受命。开工建设的乐清湾大桥上部主体全部采用节段梁预制拼装，是一公局集团未曾接触过的工艺。但在李响眼中，挑战就是机遇。“没做过不代表不会做。节段梁难在精度，那攻关精度就是我们的使命！”

毫米成就万米，匠心打造品质。李响像对待艺术品一样，带领技术团队开始了又一个四年的攻关。山头一个比一

个高，那就一关一关地破。从梁厂建成到正式产梁，耗时4个月，试验与优化反复进行无数次，过程中的煎熬难以想象，但最终批量生产的节段梁成品精度都完美控制在3毫米内。为了解决海洋环境节段拼装难题，他还带领测量人员蹲守在海面上20多米高的狭小操作平台上，从早上5点直到太阳落山，成功将墩顶块安装时间缩短至1小时。

全年全勤，李响全心全意扑在现场，主导了项目多项创新发明的应用落地，将节段梁拼装合龙精度控制在10毫米内，远超国内同类桥梁。这座由他承建的大桥，作为主会场承办了交通运输部品质工程现场会。技术的追梦者，离梦想又更近了一步。

命运眷顾努力的人，李响却又一次拒绝了升职项目经理的机会。他的理由极其简单，却也淳朴动人。“我喜欢干技术，我更适合干总工。”

就任二公司总工程师以来，李响继续带领团队投身课题研究与技术攻关，提升企业核心竞争力，助力二公司完成高新企业申报，获批成立江苏省研究生工作站和桥梁隧道工程技术研究中心，并顺利推动“零壹”“基石”两个创新工作室落地。

“取名‘零壹’，寓意从无到有，国内一流。”工作室的命名，饱含了这位总工的匠心追求。一个持续重点攻关特大桥核心技术，一个顺应形势开展混凝土研究，为试验科研积累基木，用技术实力擦亮企业“智造”名片。

2019年，李响获评中央企业劳动模范，对于取得的成绩，他只有轻描淡写的一句话。“技术工作，只有心存敬畏，才能看得清方向，跟得上形势，踏得出脚印，行得到未来。”

从无到有，看似简单，实则是不不断超越自己的极致追求。

（郭亚维）

工地的骄阳与寒风，从来不是男人的“专享”，这里也有默默奉献的巾帼英雄。24年13个项目，从最初的现场技术员、经营部长到项目总经再到项目党支部书记兼总经，无论是技术工作、经营工作还是党建工作，她总能出色地完成。她就是一公司二满项目党支部书记兼总经济师张月萍。

二满项目地处内蒙古自治区北部，路线全长120余公里，风大沙多全年有效工期不足6个月，施工组织难度极大。工地上工作一天下来，常常是话说了几句，人却被狂风肆虐、黄沙漫卷的天气闹得没脾气，项目员工自开玩笑是“二满小黄人”。面对如此艰苦的条件，作为中国交建一个拥有二十多年工龄的老员工，一个十几岁孩子的妈妈，张月萍选择放弃安逸，毅然决然地扎根基层，因为对于张月萍而言，工作与生活同样要拼。

张月萍与项目其他班子成员团结协作，强化“前期策划、供应商的选择、项目成本核算、劳动竞赛、和谐项目建设”等基础性工作，同时创新采用总分模式下的“大服务、大协调”管理方式，双管齐下使得项目43天完成产值2亿元。2015年，项目获评中交一公局“劳动竞赛优胜集体”。业务干部转型的她，干起党务也是一把好手。为快速弥补

党建专业知识的不足，张月萍虚心向前辈学习请教。她慢慢发现，其实党建工作、经营工作不是单打一，党建工作要围绕“把方向、管大局、保落实”发挥作用，两者要相融互促、相得益彰。由于方法得当，张月萍逐渐对两方面工作得心应手。

作为一公司工地唯一的女书记，张月萍用自己的热忱、执着和奉献精神创造了亮丽的工作成绩，自走上项目领导岗位以来，参建项目累计为一公司创效5亿元，先后荣获中国交建“优秀党务工作者”“优秀共产党员”“劳动模范”，中交一公局“巾帼建功标兵”、经营管理“技术能手”等称号，赢得了上下一致好评。她的徒弟，二满项目经营部长经常是一口一个“书记师父”的念叨，“张书记有干劲，会管理，很负责，能带头，项目员工都服她。”

这就是张月萍，她用自身质朴的行为、务实的作风和高度的责任感、使命感谱写了一曲扎根一线的女路桥人自信、自立、自强的华美乐章。用她自己的话说，“我是抱着一份‘不要被别人看扁了，证明自己可以胜任’的决心，一路走到今天。作为一名党员干部，用踏实的工作态度 and 奉献精神做出一流业绩，是我的职责所在！”

（张竞文）

## 女书记张月萍的二十四年

## 劳模李习春的两次“临危受命”

李习春，厦门公司副总经理兼总经济师、总法律顾问，浙江省五一劳动奖章获得者、中交集团劳模，出名的吃苦耐劳、善打硬仗。回顾职业生涯，两任项目经理履历、二度“临危受命”经历，最令他难忘。

2014年8月，李习春临危受命担任福建龙岩漳永B2项目经理。到任第一天，迎接他的只有床上那条褪色的旧被子。面对人心涣散、进度严重滞后的不利局面，李习春选择“做自己”。

到岗后李习春一面以身作则、以能服人，一面主动融入、聚拢人心，终于扭转被动局面，工作逐见起色。在他的苦心经营下，漳永B2项目连续两年获评“福建省路面标准化施工典型示范标段”，举办了福建省路面施工观摩会、公路房建观摩会，最终实现利润4000多万元。

一年后，李习春接手隶属国家级重点工程的台州湾大桥及接线工程TS10标项目。“台州湾项目的问题不在于团队缺少实力，而是缺乏自信和斗志。”如何将一盘散沙凝聚成高墙？他对队伍进行了由内而外的彻底改造。

新官上任头把火，李习春先从调整团队作息烧起——在他的“硬核”管理下，项目全员早7点准时开工，一天工作结束后，再召开会议进行总结，规律的作息一扫往日懒散低迷，团队工作面貌焕然一新。

工程管理方面，李习春提出“践行‘标准化’、打造品牌工程”理念，把“标准化”贯穿于工程建设全周期。为凝聚共识，他多次与项目人员和施工班组沟通，从办公室到工地再到餐桌，都成了他宣讲的阵地。从排斥到接受、从涣散到聚力，“让标准成为习惯、让习惯符合标准”的理念在台州湾项目深入人心。短短1个月，项目局面便得到逆转。

解决内部问题的同时，李习春还带领项目职工奔赴“标准化”建设程度高的工地学习，将先进的管理理念和优良的工艺设备引进项目。为激发团队信心，他重视每一次比赛和检查，精心组织举办了浙江省标准化施工观摩会。经此一役，台州湾大桥项目一跃成为浙江省标准化建设典范，并获得浙江省平安工地、标准化示范工地等多项荣誉，团队士气大大振奋。

在李习春的带领下，“烫手山芋”华丽变身“金饽饽”，项目最终实现利润超1亿元，他本人也荣获台州市劳模、浙江省五一劳动奖章、浙江沿海高速优秀项目经理等称号。

十四载心有路桥梦、青山磨风骨，李习春始终坚信“奋斗是艰辛的、长期的，也是曲折的。”回首来路，李习春笑言自己很幸福，因为“幸福是奋斗出来的，更是奉献出去的。”

（林榕）



绘画 王焕锋



绘画 陈晨

# 长江上首战告捷

决战30天！随着最后一个螺母的拧紧，盾构公司和燕路过江隧道项目百环试掘进完成，4月9日顺利通过南京公建中心百环验收。

在和燕路过江隧道项目百环验收总结会上，与会专家对项目给予了高度评价，认为通过本次百环验收，展现出盾构公司在大盾构领域领先行业的技术水平和实力，成功克服和解决了同行业在此类工程项目中遇到的技术难题，特别是项目采用的隧道防水方式非常成功。

成功的背后总有艰辛的付出，作为南京市首批复工的项目，5天！从疫情期间组织人员上场到盾构全马力开动；7天！从全人工测温到成套自动测温设备到场；4天！从仅仅100只口罩库存到保证日常库存的15000只。时间的紧迫代表着项目复工复产的紧迫；高效率地完成各项复工复产任务代表着央企的担当。这是对“中交大直径盾构先锋队”品牌的承诺，也是对一公局集团高质量发展的承诺，更是对南京市850万人民期待经济复苏的承诺。

## 蓄势待发 跨江之旅的序章

去年12月26日，项目始发，正式拉开了跨越长江之旅的序幕。作为中国交建唯一在建的大盾构施工项目，被中国工程院钱七虎等业内权威专家认为是目前国内难度最大的盾构隧道之一，也是迄今为止长江上建造难度最大的过江隧道。项目决心做强“大盾构”品牌，实现中央“交通强

国”“中国制造2025战略”。项目自始发以来，备受社会各界关注。

项目通过对盾构机进行调试、熟悉机械性能，收集、整理、分析及归纳总结掘进参数，为实现快速、连续、高效的正常掘进打好基础。通过试掘进段施工反映盾构机进洞时以及推进时对周围环境的影响，掌握盾构推进参数及同步注浆量，摸索出盾构在地层中掘进姿态控制措施和方法。

## 道阻且艰 不同寻常的开篇

试掘进段一开始就来了个下马威：盾构机刀盘为15.03米，然而试掘进段地表最浅覆土深度仅为7.2米；试掘进段需穿越地表河流、公路、池塘，地质分布不均；施工区间地表水系与地下水系复杂，地质松散。

地层击穿、隧道漏水是泥水盾构施工最怕遭遇的问题，超浅覆土与独特的水文、地质环境暗藏着各种风险，和燕路过江隧带独特的施工环境随之带来的管片上浮，会造成管片碎裂、轴线偏差，甚至漏水现象；地质分布不均给盾构机操作提高了难度，超浅覆土情况下盾构操作手如果操作不当盾构机姿态就会发生偏移，稍有不慎就会击穿地层，破坏地表建筑，造成地表水回灌基坑，酿成大祸。

“试掘进段是必须经历的一次考验，长江底还有更严峻的考验等待着我们。”施工经验丰富的项目经理王义盛深知当前现状，他自信可以圆满



地完成这次掘进任务。经历过纬三路隧道施工具备大盾构施工经验的总工程师赵小鹏、主持过创世界先例的盾构穿越磁悬浮桩基的机电总工程师徐文礼是项目的技术能手。

## 齐心协力 众志成城破困局

“虽然超浅覆土穿越风险巨大，但是我们已经做好科学施工方案，严格按照方案控制盾构，各部门步调一致克服。”机电总工程师徐文礼说。为保证盾构机的顺利掘进，项目部多次邀请一公局集团领导、外部专家对施工方案进行指导，并根据现场推进实际情况进行调整，为盾构的推进给予有力的支持。30天里，徐文礼无时无刻不盯着现场施工动态，施工群里的每条数据都牵动着他的心，每天他不是盾构机上就是去现场的路上。他对盾构机精确操控、对现场精准协调，实现了盾构机上浮小、管片错台量小、轴线偏移小。

“盾构施工防水工作是重中之重，我们要将和燕路打造成真正的品质工程、百年工程。”这是赵小鹏的承诺。他结合纬三路施工经验，根据和燕路地层特点，制定了详实的施工方案，提前在管片外弧面涂抹水泥基渗透结晶，在管片防水槽位置粘贴弹性密封胶垫、遇水膨胀止水条，在管片下井拼装的同时进行砂浆填充，保证了隧道无渗漏。

项目部还加强现场精细化管理，现场两班倒，细化人员分工，每天早

晚例会制度进行技术交底，切实加强现场管理。在试掘进施工过程中，为应对超浅覆土与独特的水文、地质环境带来的各种风险，项目技术团队借鉴纬三路隧道施工中的经验，为盾构机加配重块、对管片进行二次注浆，控制管片上浮；根据方案对管片进行利用防水材料粘贴加固，严防隧道漏水现象；现场值班人员与协作队伍同工同时，随时跟踪盾构机各项数据变化，确保盾构姿态与轴线无偏移。

## 破除艰险 步入高速推进新阶段

“在这30天里，盾构机在超浅覆土的情况下完成了试掘进。我们克服了疫情的干扰，保证人员、设备、材料全面到位，加强施工管理、环保安全工作，用1000片管片在地底撑起了27772立方米的空间。”项目经理王义盛说到。

三十天的百环试掘进是对项目团队的一次有力锻炼，为下一步盾构顺利推进积累了成熟的经验。百环验收完成也代表了和燕路项目施工技艺的成熟，预示着项目将步入高质量推进的新阶段。在接下来的工作中，盾构公司将持续深入开展“334”工程建设，践行强好优战略，树立以和燕路项目为代表的大盾构品牌管理标杆，保持盾构公司“大直径盾构先锋队”的品牌优势，以干促揽，促进一公局集团在在大盾构领域的强有力发展。

（丁俊峰 鲁玉鑫 柴全）

# “他们终于从家出发 安全到家了！”

“终于！”

4月5日，在“生产之花”越开越盛的时候，面朝大海的连云港南疏港公路工程项目迎回了三名“特别”的员工——由于疫情影响，一直未能返岗的三名湖北籍员工，终于回到了项目部。

时间回溯到2020年春节前，项目试验室主任李兵鹏、工区部长李海清、物设部副部长江书达整理行囊，分别回到位于湖北省随州市、咸宁市、黄石市的家中。然而，突如其来的疫情阻隔了他们返岗的道路，城市所有交通停运，他们也格外地紧张谨慎。项目经理王众安慰他们：“保护好自己就是保护好大家，湖北的家人们，踏实宅家做好贡献，我们等你们回来！”为了自己和项目的安全考虑，他们只能应政府要求听从安排待在家里。

随着疫情管控形势向好，项目复工复产也积极筹备展开。2月20日，业主同意项目员工返岗；2月21日，项

目领导班子首批进场；2月22至25日，经过进一步全面沟通，各部门主要管理人员和协作队伍人员按照计划分批返岗；2月28日，项目顺利通过业主组织的现场检查，正式复工。工作有序推进，每个人也都逐渐进入紧张忙碌的工作状态，还留在湖北家中的三个人也不例外。虽然着急，但他们没有抱怨也没有被动消极，而是纷纷创造条件远程办公。在家期间，他们以在项目正常工作的标准要求自己，每天按时打卡上班，参加公司和项目的各项视频会议，对部门工作远程参与安排，与在远方的项目其他同事一起，为进一步推动复工复产做出努力。

“钢筋机械连接合格了吗？”

“复检结果如何？”“今天的市场价格你看下，保持关注，做好对比。”……在家期间，李海清远程关注工区复工进度，让技术员拿着手机连着视频巡视现场，对各项施工作业实行“云监督”；李兵鹏远程指导试验室如期做好试验检测，担当在线导

师和“小喇叭”，实时叮嘱推进试验工作有序进行；江书达每日关注物资市场价格动态，主动与各供应商沟通，适时锁价采购钢材，降低材料采购成本，确保复工材料不断供。移动端的沟通丝毫没有被空间的距离降低效率，三人与项目全员一起奋斗、解决问题，项目内业外业工作顺利推进，为推进项目复工复产积极行动。

两个多月的“长假”终于过去，4月3日，湖北省各地陆续开放出行。但是从武汉出发至连云港的车还未开通，他们不想多等，经过短暂的讨论和安排，决定了驱车回连。身在咸宁的李海清以最快的速度联系私家车，李兵鹏赶紧抢了从随州到咸宁的火车票，错过了火车票的江书达抢到了从黄石到咸宁的长途大巴车票，4月5日一早，三人在咸宁紧急集合！“师傅，只要确保能把我们三个送到项目，其余都不是问题！”殷切的请求透露着尽快回到工作岗位的渴望，三人做好防护，随之开展了10多个小时

的特殊旅途。

与此同时，项目也在紧锣密鼓地为三人的“回归”做着充分的准备。项目工会准备了三间单独的隔离宿舍，办公室为他们配备全套的防疫用品，小伙子们拎着水果、泡面、洗漱用品等等送到屋内，还有项目自制的双代会学习小册子，寓意隔离期间也不忘学习。项目书记马双喜还特别叮嘱食堂大厨留足三份晚饭，“饭菜多打一些，估计他们一天都没怎么吃东西，别忘了也给司机师傅送一份，吃饱了再开车返程，感谢他把我们的同事安全送达！”

4月5日晚，他们终于抵达项目，远远地跟大家伙儿打了招呼，随即进入宿舍开始隔离。4月6日一早，项目经理、书记来到了他们三人的寝室外，隔着窗户，虽然都带着口罩，但还是可以看到五个人眯成缝的眼睛。是的，他们都在笑，就像大家纷纷感叹的那样：“他们终于从家出发，安全到家了！”（夏陈丽）