



中交工程报



电子报第47期
2020年5月12日

中交一公局集团有限公司出版

总第1008期

一公局集团召开2020年一季度运营质量分析会暨“八清”工作推进会



本报讯 目前，一公局集团召开2020年一季度运营质量分析暨“八清”工作推进视频会议。集团公司党委书记、董事长都业洲出席会议并讲话，副总经理王秋胜主持会议。会议传达了宋海良总裁在中交集团暨中国交建2020年全面预算与财务指标分析通报会上的讲话精神，分析一季度运营质量情况，明确二季度工作举措，并对2020年“八清”工作进行了部署。

都业洲指出，一公局集团一季度生产经营总体平稳，开局良好，在疫情影响下，始终保持着积极有为的发展态势。成绩的取得，主要在于三个方面：一是见事早，启动快；二是体系严，发力准；三是督得紧，落实实。

都业洲强调，疫情爆发带来新的不确定因素，各级必须保持防御“黑天鹅”与“灰犀牛”的双重警惕性，站在更严苛的环境中考量自己，把问题想得更复杂一些，把形式估得更严峻一些，始终兢兢业业、如履薄冰。

都业洲指出，建立季度性的运营质量分析机制，目的在于更好推进企业高质量发展，各级要保持一以贯之的高质量发展思路理念，按照集团公司治理体系真抓实干，切切实实解决问题。运营质量工作要按照今年“稳中求强、稳中求优”的总基调，解决五大问题：

一是解决决心问题。严峻的形势对我们的治理能力和治理体系提出了更高挑战，运营质量是一个重要风向标，必须坚持战略不动摇，实现“强好优”战略升级，打造具有十大典型特征的现代化集团公司，提升治理能力和治理体系；必须坚持路径不动摇，进一步提升“投建运”一体化，推进产业结构全面升级，确保高质量发展的进程不被打破；必须坚持目标不动摇，一以贯之推进“五个优化”“五个升级”，从结构优化上为实现“双千亿、五百强”发展目标提供根本性支撑。

二是解决态度问题。态度决定高度，要坚持协调发展，确保发展、内控两手抓两手赢，确保各项指标不断改善提升；要坚持底线思维，坚定贯彻

“优投资、降两金、治亏损、快回款”策略，保持投资、融资、建设、回流的科学有序；要坚持久久为功，“八清”和“4411”帮扶治理要常抓不懈、接续深化推进，催生工作落地。

三是解决责任问题。牢记发展永远是第一要务，现阶段集团公司的发展更加注重发展质量和效益，要将“以发展为中心，以创效盈利为根本追求”作为标准和出发点检视决策和自身工作；新官要理旧账，借助“八清”东风，集中精力破解历史遗留问题，这也是对一个班子大局观、对领导干部“官德”的重大检验；共建才能共享，要从组织上、制度上保障好共建共享，从各层级、各岗位上整体调动全员共建意识。

四是解决效果问题。提升运营质量要从基础抓起，科学施策。要在体系上下功夫，坚定不移打基础、调结构、优升级、防风险，深化体系之间的联动，增强企业管控的系统性、整体性、协同性。要在能力上下功夫，站在战略高度抓“334”工程建设，领导干部要狠出思路、强管理、真监督、育文化，基层项目要狠抓成本管控、责任落实，员工个人要狠抓业务能力提升；要在作风上下功夫，把“五个过硬”融入到每一个干部职工干事创业的精神血脉中，成为内生动力。

五要解决问责问题。监督执纪问责的核心在于：一是奖要奖到心动，既要有政治奖励，也要有物质奖励，还要推行授权奖励、股权奖励；二是罚要发到心痛，做到真罚、真奖、真免，运营质量上不去，要同步追究班子责任。

王秋胜就推进2020年“八清”工作进行安排，明确了八项工作措施：要有清晰的理念思路、健全的组织框架和资源配置、顺畅的制度流程、严格的管控手段、隐患风险防范机制、完成工作的基本素质、强有力的团队建设、良好的治理成效。他指出，各级领导班子要以高度的责任感和使命感，全面贯彻落实中交集团“八清”工作要求，高标准、严要求持续推进“八清”工作，全面提升“334”工程建设水平。
(丁伟)

本报讯 连日来，为积极贯彻落实中央“六稳”工作、“六保”任务，深入推进科学防疫和复工复产工作，一公局集团领导班子成员深入各区域、各项目开展检查调研工作，督导各项举措落实落细落实。5月1日劳动节当天，一公局集团总经理卢静在山东沾临项目结束了为期16天的密集检查调研工作。期间，副总经理王秋胜、李英俊、彭正勇分别参加检查调研。

本次检查调研覆盖华东片区和山东片区2家企业、10个项目，并与相关地方政府、企业开展了13期次商务洽谈。连续半月，每到一处卢静与调研组都深入工地一线查看防疫生产情况，认真听取工作汇报，与班子及中层干部深入交流，倾听基层声音。卢静对大家在防疫复工中作出的努力表示慰问，对助力取得一季度良好成绩表示感谢，针对科学防控、增产扩产、公司治理、区域开发、能力建设等方面提出了工作要求。

卢静指出，连续数日走访多个城市，当地政府或业主高度评价一公局集团，不仅引领着防疫防控、复工复产，更引领着标准践行。他表示这是大家共同努力的成果，“一局”人满脑子都是智慧，满眼都是锐气，大家要再接再厉，深入学习领会宋海良总裁在《春回2020：复工产业第一线》节目中提出的“四个坚持”“五统筹三保障”“三个托底”，紧跟中交集团“一降两控一治一快”要求，充分扛起央企的政治责任、经济责任和社会责任，持续发扬“自强奋进，永争第一”的企业精神，立足“三者”定位，争当“三个标杆”，为实现企业高质量发展，全面建设小康社会作出新的贡献。

紧紧扭住开发龙头

卢静在商务洽谈中表示，充分发挥全产业链一体化服务的优势，在基础设施建设、城市综合体开发、产城融合、新兴产业、投资项目、物流制造等领域，与徐州、南京、江苏、济南、青岛、临沂、张家港、沾化等地政府和企业进一步推动项目合作，促进共赢发展。

在检查调研座谈中，他指出，市场是企业的生命线，要聚焦“一基三元六链”多业态发展，充分抓住济南打造“国家中心城市”“美丽宜居泉城”“大美临沂”等各地发展契机，以投资者的眼光远瞻市场运营，超前谋划，从“投资属地化、产业属地化、属地多元化、员工属地化、文化属地化”5个方面立足区域市场，做强产业文化，以差异、集约、创新、经济的理念推动可持续发展。

要发挥科技引领作用，做到基地产能与土地利用率相匹配、建设规模与空间辐射率相匹配、产业布局与市场回报率相匹配，实现与业主共赢、与政府共赢、与社会共赢。要充分认识到团队建设和品牌信用的重要性，做好“三网合一”和系统开发工作，深化“334”工程、“三基四化十二到位”内涵理解，落地“13358”运营质量提升体系，提升项目管理水平，以现场保市场，衍生周边产业，辐射周边城市，促进区域滚动发展，实现属地化生根和投建营一体化。

紧紧确保防疫前提

卢静指出，按照一公局集团的部署要求和属地化行业要求，广大一线员工做了大量的防疫防控工作，打下了坚实基础。但是疫情防控尚未结束，各单位仍不可松懈，要始终保持高政治站位，坚决落实中央和上级关于疫情防控工作的部署要求，持续抓好科学防疫工作，将防疫工作持续纳入到日常安全监督体系、HSE职业健康管理体系中去，抓好常态化管理，做到严防严控，推动复工复产。同时，要利用信

（下转2版）

卢静赴华东片区、山东片区检查调研

都业洲赴北京东六环项目调研

本报讯 目前，一公局集团党委书记、董事长都业洲到盾构公司北京东六环项目调研指导工作。

都业洲听取了项目负责人对项目概况、防疫工作和施工进度的介绍，深入现场察看了项目驻地建设和施工进展情况，对驻地建设、文明施工及施工进度方面的工作给予肯定，针对下一步工作提出要求。

都业洲强调，东六环项目要充分利用一公局集团平台优势，加强与相关单位的联动合作，积极打造品质工程，进一步提高一公局集团“大盾构”品牌的影响力。一是要全面推行项目数字化建设和管理，打造数字工地，增强项目软实力，提高项目施

工生产的标准化和精细化水平；二是要全面应用绿色技术、绿色设备，打造绿色工地，在细节中体现绿色发展理念；三是要结合工程实际情况，建设钢筋加工、预制构件等集中加工厂，打造区域集约化管理平台；四是积极推进超大直径盾构机生产制造流程的优化，确保如期达到始发条件；五是要持续加强管理，推动安全环保工作向深度和广度发展，确保现场施工生产安全有序，保证“五一”假期和“两会”期间的工程安全。

办公室、铁路轨道事业部负责人，盾构公司相关同志陪同调研。
(张毅)

守护“绿色雄安”

“我们一定要遵守新区的环保政策，不给‘绿色雄安’造成污染！”桥隧公司京雄SG6标项目负责人巩智利在环保工作推进会上说。

北京至雄安新区高速公路河北段主线全长69.462千米，是雄安新区“四纵三横”区域高速公路网重要组成部分，也是连接北京城区和雄安新区最便捷的高速通道，建成后将进一步加强雄安新区与北京首都的社会经济联系。项目计划2020年底主体建成，2021年6月全线通车。

桥隧公司承建的京雄SG6标项目全长7.4公里，以桥梁建设为主，是全线唯一施工内容均在雄安新区的标段。雄安新区作为全国瞩目的示范新区，绿色、低碳、环保体现在新区建设的全过程，这也是让建设者们为之自豪的。

进入项目施工现场，一片“碧波”让人眼前一亮，眼前的土地被环保编织网覆盖，没有一处裸露。每辆施工车都配有一台雾化洒水车，渣土运输车也都配有防尘篷布，使进出的车辆行驶时不扬尘，车轮不沾泥，有效防止了施工场扬尘。不仅如此，项目还实现PM2.5、PM10检测、红外监控、降尘缸全覆盖，并引进“MBR”生物膜技术集成污水处理系统，利用生物菌对施工、生活污水处理后作为降尘、养生、绿化等施工用水。全面整治“声光、水陆空”，将环保节能贯穿于施工全过程。

在巩智利看来，日常的防污染措施仅是第一步。标段共有四座桥梁，共计桩基1630根。随着工程建设的不断推进，项目施工迎来了新的难题，桩

基浇筑超方和桩头处理。

要继续施工，就要先破除桩头。“如何控制混凝土超方并将环切下来的桩头变废为宝？”一直困扰着项目工区负责人李海达。这天，从《盗墓笔记》里找到了灵感：“寻龙分金看缠山，一重缠是一重山……”书里的风水师拿着罗盘，找埋在地下的好物件。什么工具可以像罗盘一样，看到桩基下混凝土的灌筑情况呢？

有了灵感，李海达便和同事开始查找翻阅资料，终于找到了一种桩基灌注仪器——“灌无忧”。“传统的混凝土浇筑，需要将测绳下放到正在浇筑的桩基中，每浇筑一定数量的混凝土，就需要用测绳实测桩基混凝土上升的高度，浇筑过程中需要不断的进行测算。”李海达介绍道。由于过程中人为因素较大，测量不准确，极容易造成浇筑超方。而“灌无忧”则能很好的解决这一问题，项目部立即开始使用“灌无忧”，自去年11月至今，项目已节约混凝土近1200立方米。

超方问题得以解决，但切割下的桩头却成了遗留的固体垃圾。为此，项目部想出了一个“妙招”：就地破碎，用来填路基。既解决了桩头的处理问题，又解决了部分便道的填料，两全其美。

“进场以来，我们制定了切实可行的环境保护及扬尘治理工作标准，施工中严格落实各项措施。接下来，项目将继续实时监测环境数据，为‘绿色雄安’献一份力。”对项目环保工作取得的成绩，巩智利坚定地说。 (董晓燕 唐思平)



本报讯 近日，松通高速公路项目四工区长西公铁分离桥主桥桥面板浇筑完成。

松通高速主线全长206.037公里，是吉林省在建最长高速公路，预计2020年竣工通车。六公司承建的四工区位于全线居中地段，主线全长31.6公里，是全线施工体量、合同额最大的工区。长西公铁分离桥长1032米，钢桁梁主桥长度81米，是全线唯一一个钢桁梁施工桥梁。项目建成后，对完善国家高速公路网与互联互通大通道，改善沿线交通条件，促进区域优势资源开发和经济社会协调发展等具有重要意义。

郭任飞/摄影报道

一线传真

贵州剑榕高速清水江特大桥合龙

本报讯 目前，厦门公司承建的贵州剑榕高速公路控制性工程清水江特大桥合龙。

贵州剑榕高速公路项目由一公局集团承建，采用PPP模式建设运营，线路全长116.45公里，预计2020年6月底建成通车。厦门公司承建的剑榕四标清水江特大桥全长540米，主桥跨径300米，项目部克服了施工场地狭小、桥塔结构复杂多样、

高空作业风险大多等施工难题，提前28天完成合龙目标。

项目建成后，将打通黔东南区域对外交流快捷通道，加快旅游、矿产、农副产品等资源的开发，助推滇桂黔石漠化集中连片特困地区脱贫致富，对全面建成小康社会具有重大意义。

(龚山 蔡敏伟 林榕)

沾临高速黄河特大桥进入实体施工阶段

本报讯 近日，黄河下游跨径最大桥梁——沾临高速黄河特大桥顺利开钻，标志着桥梁正式进入工程实体施工阶段。

沾化至临淄高速公路为山东省“九纵五横一环七连”高速公路网的“纵四”线，北连秦滨、荣乌高速，南接济青高速，途经滨州、淄博市的7个县区。一公局集团承建的全线控制性工程黄河

特大桥长4630米，大桥主桥是目前黄河下游跨径最大的桥梁，主跨跨径442米，为双塔双索面钢混组合梁斜拉桥。

项目建成后，对于改善沿线地市通行条件，加快山东黄河三角洲高效生态经济区、山东半岛蓝色经济区建设具有重要作用。

(陈国斌 石宝龙)

(上接1版)

信息化手段充分将政策学习、业务培训、日常检查等工作做扎实。

紧紧推动增产扩产

卢静强调，各单位要改变思路，主动出击，按照中央总体要求和中交集团战略部署，以一公局集团系列会议精神为指导，跟上集团公司工作节奏，坚持两手抓、两手硬，在科学防疫基础上，见事早、行动快、抓得准、抓得狠、抓到位，快速进入增产扩产阶段，实现达产后的“提效”。要坚定信心，持续保持良好的精神状态，积极应对疫情防控带来的挑战，发挥潜能、积极作为，促进管理思想、模式、作风和手段的全面提升。要严格落实精细化管理要求，做到“精细美实新”，切实将“334”工程建设、“13358”运营质量提升体系、“双18”指标管控等落实到日常工作巾去。

要在保证工程质量的前提下，抢抓生产进度，以本人安全、本岗安全和本单位安全为目标抓好本质安全。要充分应用BIM技术、智慧物流、社区管理等手段实现“产业工人”的升级，打造亮点产业园。要进一步加强基层党建工作，以创建党员示范岗、争当党建标杆为契机，在复工复产中充分发挥出党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

紧紧抓住创新驱动

在检查调研张家港高铁新城项目、临沂科技产业基地等新业态项目时，卢静指出，要把大型项目总承包部打造成实体项目管理中心，结合中交集团理念要求和自身实际，坚持实体化、扁平化、中心化、平台化、价值创造一体化的“五化”定位，积极探索具有1+M+N、集权分责镶嵌式、模块+专业化、二次分配、绩效考核“五项特征”的管理模式，建立具有“一局”特征的管理体系，打造具有“一局”典范的标杆团队，形成具有“一局”内涵的创新模式，构建真正的生命共同体。

他强调，管理者一定要有清晰的思路，时常总结提炼，加快提升区域发展、属地化建设能力，在EPC模式下提高开发、平台、投资、运营的赋能效应。以南京地铁6号线为新起点，加强城轨项目的总承包平台建设，不断完善总体目标、框架，确保定位精准，战略一致，理念统一。

紧紧深化公司治理

卢静指出，各公司要持续推进升级发展，立足“三者”定位，牢牢把握企业发展规律，研究吃透行业相关制度，坚持属地化发展，把力量凝聚到解决发展的点上，做区域的管理理念的引导者、管理模式的创新者和管理标准的提高者；要紧跟集团公司战略部署，充分考虑自身的资源禀赋，深化五大体系建设，切实将“334”工程和“九化”管理要求落实到日常工作中，全方位梳理制度，大力推进“13358”运营质量提升体系在公司和项目的落地，在中交内部推出具有“一局”特色的管理模式和管理标准，全方位提升管理水平。

各项目要创新模式，明确定位，完善总体目标和组织框架；高效推进“334”工程建设，强化成本管理理念，坚持集中集约和限量限价，紧紧围绕“地图钱线料迁技法环干”建设十字方针，充分整合各类社会资源，实现质量安全、成本控制、价值创造最大化，努力建设标杆工程、品质工程、绿色工程、平安工程、廉洁工程。区域总部要充分研究疫情期间的各方政策，贴近市场，利用国家正在力推高质量发展的区域经济布局的有力契机，协同好区域市场资源，加速推进“进城”战略，做区域经济发展的深度者。

紧紧抓好领导力建设

卢静强调，要担起中交集团“两个窗口”“三个排头兵”的政治使命，加强班子建设与团队建设，做到“五懂、八会”，做到自身岗位职责清、能到位，形成公司班子“帮”、项目班子“懂”的领导体系。项目要严格落实基层人才培养计划，打造有独立治理能力和独立战斗能力的团队，督促引导全员形成战斗合力。疫情倒逼思维全体员工要加强两个转变：一是思想理念的转变，创新思维模式和工作方式，切实适应不断变革的社会发展特征；二是方法手段的转变，加强信息化建设，健全信息化体系，依托信息化进行自律管理、主动管理和创新管理，切实做到项目专业化管理，提升团队独立的知行能力。要抓好知事识人体系、绩效考核体系、生产管理体系、核心团队和信息化建设等重点工作。要持续加强学习，守住“廉洁、安全、质量”的底线。

卢静强调，各单位、各级领导人员要始终紧绷安全生产这根弦，高度重视节假日期间安全管理，深入基层抓实督导检查，压实压紧责任，层层传导压力，坚决遏制各类安全事故发生，确保企业发展形势持久稳定向好。

(张娟 尹沁宇)

“我来牵头，创新工作室以最快速度给这些钢筋造个‘拼图说明书’出来，只许成功，不许失败！”面对首片50米波形钢腹板梁钢筋安

装难题，在项目“党员先锋队”成立暨2019年夏季“百日大干”誓师大会上，孟州黄河大桥项目总工王成伟立下“军令状”。

六公司孟州黄河大桥项目党支部以争创中国交建党员示范岗为目标，以天河创新工作室为载体，坚持党建与技术工作相结合，攻克了多项技术难题，实现50米波形钢腹板梁预制提速5倍，擦亮了一公局集团特大桥品牌。天河创新工作室由8名项目党员和13名青年技术骨干组成，自2019年3月成立以来，以党建为引领，全力推进“创新创效”。

立“军令状”啃下钢筋绑扎硬骨头

回忆2019年8月，首片50米波形钢腹板梁预制初期，技术员王坤杰记忆犹新：“波形钢腹板梁构造特殊，涉及186种钢筋安装，不能采用传统的胎具绑扎吊装，只能一根根去尝试，因为安装顺序不清楚，近万根钢筋，装了

党员带头打赢“架梁攻坚战”

拆，拆了装”。面对如此难题，预制品施工一度陷入僵局。

王成伟立下“军令状”后，带着工作室4名成员连续奋战90余小时，通过BIM建模，近万根钢筋一根根画了出来，像是给波形钢腹板梁做了一次全身CT。一张立体的钢筋“拼图说明书”不到4天就诞生了，安装的顺序、交叉点都一一呈现，安装速度由14天缩短至2天。钢筋安装工老李说：“干了十几年钢筋工了，看着这高科技做出来的说明书，不佩服不行”。

用“乐高”思维给模板巧妙升级

“日常工作中，创新工作室党员比其他成员更投入、更勤奋，拥有更敏锐的技术触觉，江财发就是一个很典型的例子”孟州黄河大桥项目总承包部总经理刘伟介绍道。

去年夏天的一个夜晚，工地灯火通明。刚从梁场返回办公室的江财发，正因为50米波形钢腹板梁首件

脱模困难而一筹莫展。这时，手机响起，视频里五岁的儿子开口就抱怨：“爸爸，你都一周没跟我联系了！”“爸爸工作遇到了点难题，这几天跟叔叔们一起在解决”“昨天我生日，你还差我一个礼物，等有空给我买个乐高吧！”

“乐高！”江财发突然灵光一闪，跟儿子急忙道歉挂掉视频，接着赶紧打电话给工作室的伙伴，召开紧急策划会。原来由“乐高”他联想到最近脱模困难的问题，通宵研究出一套分块式模板，给300块模板安上专属身份证。不到一周，一套全新模板出现在了梁场，脱模问题得到解决，模板安装时间从原来的20天缩短到了2天以内。

全员“小创新”跑出提产提效“加速度”

“按目前梁场梁体的预制品速度，已经严重影响了架梁进程。大家必须想办法把速度提上去！”去年9月初，项目党支部书记李可科召集成员开小组

会，他积极动员大家：“目前梁场反馈问题已列出来，作为党员先锋队成员，我们有责任，也有义务冲上去，一人负责一个问题，马上对接现场，想尽所有的办法，把预制品速度提到两天生产1片”。

接下来一周，生产副经理阮晓明把宿舍搬到了梁场，将吊装重物的扁担吊原理应用到波形板吊装上，通过BIM建模，设计了一种“大节段六耳吊具”，将波形板吊装时间缩减了整整7倍。张拉提速问题党员责任人李玉赫通过现场反复改装17次，最终设计出一款反挂式千斤顶转运装置，有效解决了箱室内张拉千斤顶转运难题，将作业时间由72小时缩短至3小时；年龄最小的党员侯奇奇带着钢筋绑扎工人长达36小时连续蹲守现场研究，设计出“移动式底板钢筋绑扎胎架+可调节式齿块钢筋绑扎胎架”，使钢筋绑扎效率提高了6至7倍。在党员合力攻坚的助力下，波形梁的预制品满足了架设需求。

“架梁攻坚战”中，天河创新工作室将继续以创建中交集团党员示范岗为抓手，当先锋、打头阵、作表率，为科学复产达产装配“红色引擎”。
(廖雪琳 武云鹏)

不解决问题，绝不收兵

4月26日，驱车绕过三重大山、穿过三道绝壁，便来到四公司贵州仁遵4标施工现场。金色余晖下，鲜艳的“党员突击队”队旗在风中猎猎作响，挖掘机正开足马力向前掘进，40多辆工程车有序装卸着土石料，两台自行式锚杆钻机发出钻孔时的阵阵轰鸣……整个标段的复工复产有序推进中。

仁遵4标所在的遵义市播州区平正乡团结村，是2017年度感动中国人物黄大发的家乡。四公司承接该项目后，就提出要传承和发扬大发精神，将其内化到施工建设中去。如今，项目党支部正在打造基层“党建融合+”，在生产一线设置党员先锋岗和党员责任区，只要工作需要，每个党员随叫随到，不解决问题绝不“收兵”。随着“党建融合+”工作的深入，项目全体建设者以争创党建标杆为引领，用苦干实干来攻坚克难，奔跑在品质工程路上。

当天，在团结互通施工现场，由项目联合施工班组、生产厂家生产的自行式锚杆钻机，正在工人指挥下有序钻孔。锚杆框架梁班组长庄文在谈及自行式锚杆钻机诞生时仍激动不已。已经从业10余年的庄文，从采用沿坡面搭设脚手架，潜孔钻机钻孔安装锚杆的方法进行边坡锚杆框架梁施工也有10多年了，从业以来，他就一直在思考怎样改进这种施工工艺。

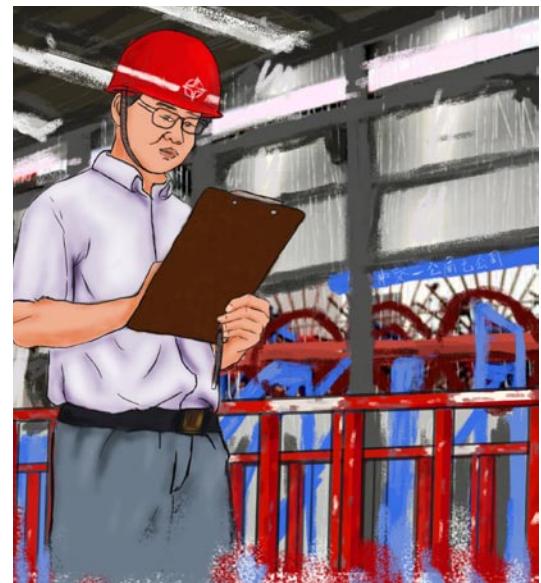
在项目科技创新方案发布后，庄文第一时间将边坡锚杆框架梁施工工艺改进想法进行汇报，得到了项目的大力支持，派出技术骨干参与设计、合力攻克了相关技术难点。

如今，随着自行式锚杆钻机的投入使用，钻孔时只需一名工人配合指挥钻头移动到标记锚杆位置，一名工人控制电脑操作，就能实现自动化钻孔，锚杆框架梁进入无支架快速施工时代。

这只是党建和施工生产相融合“开花结果”的一个缩影，仁遵4标还把争创党建标杆同打造品质工程高度融合起来。眼下，正是路基建设的关键时期，项目对路基质量的要求近乎苛刻，在填方厚度、强度以及粒径、碾压工艺等方面的要求都远高于标准规范。此外，为防止沉降开裂，在每级平台都设置沉降观测点通过测量沉降差来进行监控。经过半年的测量，累计沉降值控制在5毫米以内，远低于规定标准值。

建设期间，项目还将已84岁高龄的黄大发请出“山”，聘请他为名誉党支部书记。黄大发老人不时来到项目部，鼓励建设者尽心尽责打造品质工程，造福贵州人民。“我们靠双手凿出了天渠，现在有那么先进的机械设备，更不能大意，对工程质量一丝一毫也不能放过。”黄大发的这句话被项目建设者们牢牢记在心上。

项目党支部书记王建立表示，通过与黄大发的多次交流，大家的精神有了很大提升，在一线涌现了一大批敢于担当作为、勇于创先争优的技术能手，为品质工程的铸造打下了坚实思想基础。如今，项目正在与时间赛跑，以实际行动践行初心使命，为仁遵高品质工程建设、为遵义人民交上一份满意答卷。
(李强)



河南官渡黄河大桥一分部二工区钢筋加工厂内，25岁的陈政对已完成钢筋半成品的规格、类别、数量、使用部位及标识牌中相关制作日期、操作员等信息进行日常登记。
(曲晓梅)

交通建设表情



管婧芸/摄

新疆乌尉项目天山胜利隧道是世界上最长的高速公路隧道，全长22公里，穿越天山山脉，位于3000米以上的高寒高海拔地区，年平均气温零下5.4度，隧址极端气温零下42度，地理环境恶劣。项目施工组党员示范岗成员迎难而上，将党建工作与业务工作相融合，在寂寥艰苦的天山脚下打响一场又一场硬仗。

去年11月，在桥隧公司承建的新疆乌尉项目天山胜利隧道中导洞施工推进中，党员示范岗成员肖福磊发现原设计仰拱回填为混凝土，在中导洞步进段钻爆施工完成后，需要爆破将仰拱回填破除。如何节约时间，减少费时费力的爆破施工，肖福磊苦苦探索，后来发现将回填料变更为洞渣，就能够避免掘进机通过时的爆破破除。为了获得设计单位认可，肖福磊带领党员示范岗其他成员历时半个月，先后编制了7版可行性方案，与设计单位反复研讨、修改，最终使仰拱回填优化方案获得了批准。该优化建议实施后为项目节约了近百万的费用开支，真正发挥了“党员示范岗”的表率作用。

乌尉项目位于天山山脉无人区深处，平均海拔3200米，生态环境复杂多样，生物多样性十分丰富，被誉为“濒危野生动物基因库”。面对脆弱且珍贵的自然环境，党员示范岗成员积极推行建立污水回收池，将生活用水集中收集沉淀，再由环卫部门回收之后集中处理。与此同时，项目严格推进垃圾分

类处理，将低盐度厨余和剩饭撒在驻地右侧山坡上，供鸟、鹰等野生动物啄食，其余生活垃圾运送至垃圾处理站。严谨而克制的低碳生活方式，在项目创造了一幅人与自然和谐共生的美好画卷。

国道216白杨沟到后峡段作为乌尉项目唯一的运输通道，为了方便大型机械设备运输，多处道路需要扩宽改建，而道路两侧，一边是多种野生动植物栖息的山体，一边是乌鲁木齐市主要水源乌鲁木齐河，山体不能开挖，河道不能填筑，施工组成员陷入了两难境地。党员示范岗成员多次实地考察，积极与设计院沟通协调，优化技术方案，最终确定以增设永临结合钢便桥来化解难题。经过长达半年的艰苦施工，国道216改扩建工程已见雏形。如今，在钢便桥两侧，时常有天山山脉特有的物种北山羊在觅食嬉戏……

项目采取的环境保护举措得到了天山东部国有林管理局的高度认可，并被管理局授予全线施工单位环境保护试点项目。

通过开展“党员示范岗”创建活动，党员亮明了身份、做出了榜样，在艰难险阻中彰显了党员模范本色。
(晏晓庆)

天山深处亮身

编者按：一公局集团始终坚持品牌引领，打造“六大”“六小”“六新”品牌群。六新品牌包括智慧停车、生态环保、水利建设、轨道运营、文旅康养、数字应用领域，一大批项目相继落地，发展步伐稳健有力。

4月25日，夜幕降临，拉萨市霓虹五光十色，黑夜笼罩下的城市如白昼般明亮，受疫情影响，相比以前要平静许多，而拉萨河畔则格外热闹。施工机械有条不紊的轰鸣运转，当地民工唱着藏族民谣驱散阵阵河风带来的寒意……这是近半个月来形成的一条特有的风景线，这也标志着拉萨河城区段综合治理及生态修复工程项目已经进入了与汛期赛跑的决胜关键期。

促和谐 建小康

拉萨河治理，上起纳金大桥下游1公里处，下至青藏铁路大桥，河道长16.34公里，建设内容为拉萨河城区段护岸工程和滨河生态景观带工程。其中，护岸工程总长13.685公里，滨河生态景观带工程总面积128.92公顷，计划工期为22个月。

工程建成后，将增加沿河生态景观工程总面积128.92公顷，增加景观灯、健身步道、凉亭等休闲与景观于一体的公共设施。这一系列举措将保证拉萨河防洪安全，增加空气湿度，减少风沙流动，担负起保护水资源、防治水污染、改善水环境、修复水生态的责任，是打造宜旅宜居水城的重要基础设施工程。

迎难上 保节点

2019年年底，工程正式开工，由于受疫情影响不能进场施工，这打乱了原本的施工计划，导致施工进度有所滞后。

西藏海拔高、气温低、冰雪期长、昼夜温差大等特殊因素，给项目施工带来了问题和挑战；拉萨河水位变化大，河床为疏松的沙卵石，经过河流冲刷，容易形成深潭，造成施工面土方回填量



大。另外，尽管现在处于枯水期，施工工作面仍然渗水量大，部分工作面甚至比现有水平面低近1米。河水水位变化大且频繁，上午工作面已经基本达到施工条件，但可能下午的水位又没过了膝盖。受水文、地质条件的影响，工作面很难打开，严重影响施工进度。

目前，汛期又即将来临，各种难点问题迎面而来，项目部面对重重压力，坚持统筹兼顾，在健全防控体系落实疫情管控的有力举措下，充分响应当地政府和公司的号召，马上调整施工计划，完善防疫工作机制，严抓安全生产条件，全力做到精细化管理，于3月15日正式复工。

为了确保项目施工任务按时完成，在拉萨河进入汛期之前，项目必须完成七段护岸水下结构工程，安排了105台机械设备，365名工人进场施工；在环卫局段不到1公里长的施工面，就有60多台抽水机械24小时不停歇工作；工人加班加点的施工，泡

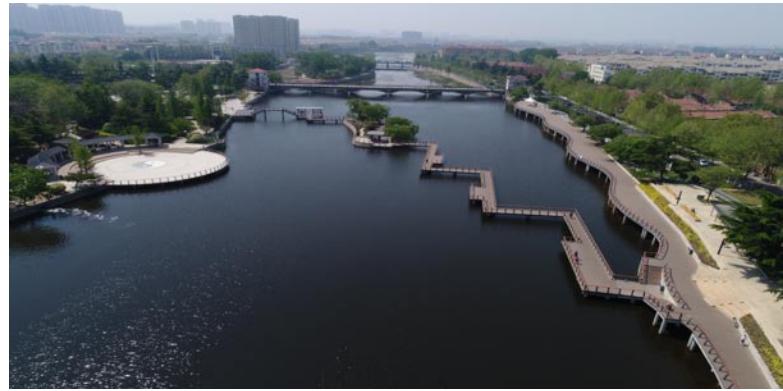
在冰冷的河水中拆模、转运材料。

立当下 筹未来

尽管疫情雪上加霜，汛期又迫在眉睫，但项目部迎难而上，各项工作都得到了上级部门及各界人士的充分肯定。他们下决心攻坚克难，在抓好疫情防控，保质保量的前提下完成施工任务，打赢时间之战，保证5月25日之前完成七段护岸水下结构工程，11月底完成整个护岸工程，争取明年3月份开始生态修复工程。项目部积极加强与项目业主单位信息沟通，及时上报各项信息动态，制定切实可行的总体实施计划，按年度计划分解，促进本年度投资任务的顺利完成，保障施工安全、质量及进度，让拉萨河城区段综合治理及生态修复工程项目成为保证拉萨河防洪安全，改善生态环境，促进人水和谐相处，为全面建成小康社会提供坚实的水利保障。

（孙西欢）

碧波荡漾墨水河



“河水不臭了，沿河也修建了护岸，进行了绿，成为干净的小公园，早上来这里锻炼，十分舒服，空气清新，河水清澈、两岸碧绿，真是看在眼中，甜在心头啊！……谁能想到，疏浚清淤前，这里的河水发黑发臭，蚊蝇肆虐，苦不堪言。”家住青岛市即墨区的项目技术员小李一边做着运动一边夸口道。

五月，红瓦绿树，碧海蓝天，这里的一砖一瓦，一柱一石都展现着“气韵生动 天人合一”的美景，清澈的河水与两岸碧绿树丛交相呼应，施工机械的轰鸣声仿佛还在耳畔，蜿蜒曲折的河流却已恢复了平静。

墨水河项目是综合性的河道治理工程，景观工程约79万平方米，主要打造以两河三段、四区九景为依托的河道景观文化长廊。包含市政和水利两大类，主要有河道清淤、驳岸工程、拦蓄水工程、截污工程、景观工程等。截污管线工程是关键控制性工程，河道治理总长度共计30.2千米，计划于2020年5月底完工。

问河哪得清如许？唯有措治水来！项目在河岸建设休闲步道，进行绿化亮化美化，将其打造成独具特色的滨河风光带，成为民生工程和民心工程。经过清淤后的河流显得十分宽阔，河道畅通无阻，河水轻快流淌，河边修建了护岸，如今已“旧貌换新颜”。

“‘海绵城市’、‘再生水回用’、‘初期雨水系统’曾经认为是高大上的新事物，现在项目每位职工都可以脱口而出”项目经理颜晶说道。他带领项目职工对河道治理“亮剑”，利用BIM技术等可视化手段查看设计效果，查漏补缺，完善设计，通过轻骨料混凝土、HDPE管材、

玻璃钢夹砂管材等新材料的运用，落实生态环保的理念，并建立智能监控系统，不仅监控河道水位、水质等情况确保河道运行安全，而且在行人发生危险时，如坠入河道等，可及时发出报警信号以便救援。

“我每天打出的电话上百个，回复和发出的消息上百条，基本到中午的时候手机就显示电量低了。”项目技术员小李说道。由于项目位于城区，施工环境复

杂，地下水位高，不良地质如流沙、填埋垃圾、高强度岩层等交替出现，直接影响整个工程进展。但是就算工期紧张，项目也始终将工程品质放在首位，创新应用了深井降水、轻型井点降水、帷幕止水等多种降排水措施；沉井、逆作井等顶管井与人工顶管、机械顶管等地下暗挖等多种施工工艺，保障了工程的顺利推进。同时，在施工中不断总结创新改进，获得新型实用专利12项，省部级工法9项，省部级科学进步奖6项，连续三年获得山东省安全文明工地，并获得山东省绿色施工技术示范项目与中国交建节能减排示范项目等荣誉。一系列的技术创新，不仅提高了项目的施工技术水平，更为增强公司的核心竞争力提供了有力的技术支撑。

时不我待，只争朝夕。项目在逆境中寻求突破，通过建设沿河截污管道、铺设中水管道，使两河的垃圾及污水得到根治，并最终实现“系统完善、管网配套、垃圾分类、中水回用”。通过水系梳理、河道清淤及拦蓄水规划建设，对主河道河底淤泥进行全面清理，最终实现“河道顺畅、堤绿坝固、洪水可排、雨水可蓄”。通过建设滨河车行路、沿河慢行系统和跨河景观桥梁，使两河形成两条整体贯穿性的滨水景观道路，并最终实现“交通有序、人车分离、功能齐备、一桥一景”，再现了“水清、流畅、岸绿、景美”的风貌。

在胶东半岛上，一公局集团的建设者正在向一场环境保卫攻坚战发起最后的冲刺，为了大美青岛，他们不畏艰辛，实现着“一步一景”的诺言，让墨水河的碧波美景永驻人间！

（李新月）

“卸料平台是垃圾入口，每天‘吃’500吨垃圾，垃圾在炉中焚烧，锅炉将水加热成水蒸汽，带动汽轮发电机组发电。”看着日渐高大的厂房，曹妃甸生活垃圾焚烧发电项目经理庞高磊说道。

这是一公局集团在环保固废处理领域的第一标，也是一项实实在在为国为民的民生项目。

河北省唐山市曹妃甸区拥有540平方千米的湿地，以往用填埋方式解决生活垃圾的方式已不可取，采用更加环保的无害化处理方式势在必行。垃圾焚烧发电厂的建设，能有效“变废为宝”，利用焚烧垃圾产生的热能转化为电能，满足曹妃甸区用电负荷增长需求，实现资源再生和循环经济的双效益。

新业态 重品质

工程建设期两年，要建成这样一座占地100亩、日吞吐量500吨、发电24万瓦的标杆工程，还没有任何经验，着实不易。面对压力，庞高磊带领团队探索并奋斗着。

新业态带来的第一个挑战，就是在未有经验的状态下打造品质工程。垃圾焚烧发电站本身就是环保的象征，某个系统甚至某些细部的施工质量没有控制好，就会造成垃圾臭味、粉尘、烟气等跑冒泄露，不仅会造成环境的污染和损伤，还会造成社会的不良影响。因此，这个项目的施工重点之一就是治理防漏味、防漏粉、防漏灰、防漏渣等问题，将在垃圾坑使用防裂防渗混凝土和双层防水卷材等，能抵抗10至20米埋深的静水压。同时做好屋面体系与混凝土墙连接处的密封，并将在垃圾池投入使用前做气密性试验，以便查漏点及时处理。

新挑战 重技术

地理位置的特殊性也给项目建设带来了难题。部分深基坑开挖超过5米，最大支模高度超过10米，常规的开挖、支护及降水施工方法，无法真正满足曹妃甸沿海淤泥质高水位地区的深基坑施工，存在降水及挡水措施不利，并且对项目已经施工的管桩有破坏的风险，建设成本很高。

庞高磊带领团队对这种沿海吹填淤泥质高水位地区深基坑开挖方式、降水止水方式、支撑方式进行研究，形成一套适合于此种特殊地质条件下深基坑施工技术，并多方位降水防水，靠拉森钢板桩加止水帷幕，保护现有已经施工的管桩不被破坏，显著降低施工因为水的问题所造成的基坑施工不利影响。

如今，曹妃甸生活垃圾焚烧发电项目建设正如火如荼，虽然未来还将面对许多建设困难，但项目团队一定会一一克服，让工程尽早为曹妃甸区人民的美好生活服务，也将会代表一公局集团，为建设美丽中国迈出绿色环保的稳健步伐。

（王田露 赵文静）

绿色发电的建设者