



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

公路工程报



电子报第55期
2020年12月31日

中交一公局集团有限公司出版

总第1015期

新年贺词

福鼠运财辞旧岁，牛转乾坤迎新春。在这辞旧迎新、继往开来之际，我们代表中交一公局集团领导班子，向大家致以新年的美好祝福！向关心支持一公局集团改革发展的各级领导和社会各界朋友表示衷心感谢！

回顾过去的2020年，说到这一年的感受，我想大多数人感觉“很难”。在这极其特殊的一年，我们经历了突如其来风险与挑战，接受了不期而遇的考验，每一步走得异常艰辛，但每一天也都被震撼感动。

2020年我们以“特殊”的方式开场，这一年我们遇到的挑战非比寻常。一年来，在复杂变幻的国际大环境中，我们既要积极适应百年变局，主动融入新一轮科技革命和产业变革，又要接受经济下行的挑战，主动面对国际贸易投资持续低迷的局面；既要全力以赴对抗世纪疫情带来的巨大冲击，又要防止来之不易的复工复产成果付之东流；既要面对今年前所未有的防汛抗洪压力，又要确保“十三五”顺利收官，助力决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务，可谓“一山放过一山拦”。特别是今年我们还有减亏治亏的压力、深化改革的压力、历史遗留问题解决的压力、资金链安全的压力、项目风险化解的压力等等，当多场战役同时开打，我们每个人都经受了莫大考验。

2020年我们以“特别”的姿态上场，这一年大家的表现非比寻常。一年来，全体干部员工积极战疫情、斗洪峰、稳生产，表现十分抢眼。难以忘记，大事急事面前，担当作为的一局品质。当新冠肺炎疫情发生后，我们见事早、出手快，公司上下一盘棋，2.5万员工与10多万产业工人齐心协力严控疫情，加班加点抢抓生产，打赢了疫情防控阻击战和生产攻坚战。八公司武汉地铁项目部、埃塞宝丽机场项目等一批先进典型冲锋在前，国家高山滑雪场、和燕路过江隧道项目、新田长江大桥等一大批工程建设稳步推进，特别是海外建设者们逆境拼搏，稳住了艰难的防疫生产局面。在脱贫攻坚任务前，公司累计投入扶贫帮扶资金5600多万元，筹建了怒江扶贫公司，承建完成中交兰坪希望学校、怒江香料产业园等扶贫援助项目，推动“两镇三乡”实现脱贫摘帽。我们还参建了西藏曲玉公路、甘肃渭武高速等一条条扶贫路，交通助力脱贫，拉动经济社会发展。

难以忘记，难事繁事面前，坚韧不拔的一局意志。当重重压力来临时，我们整顿作风、争创党建标杆、过紧日子，做好人才培养工

作，开展“科技月”活动，加强成果总结，打响了作风改进战；我们分级分类推进制度瘦身，对照制度狠抓“八清”落地，全面启动第二轮“4411”帮扶治理，打响了体系治理战。当洪涝灾害发生时，广大“一局”人筑牢内部安全生产防线，同时投身当地抢险第一线，快速抢通万州机场公路，彻夜抢险江西九江……喊出了“洪水不退，我们不退！”的铮铮誓言，打响了防汛阻击战。当埃塞北部战火纷飞时，我们埃塞WM铁路项目配合驻埃使馆，与其他在埃企业集合600多名中国同胞，完成了紧急安全撤离。

难以忘记，实事要事面前，开拓奋进的一局力量。面对大战大考，我们主动出击、精准营销，深入长三角、粤港澳大湾区、成渝双城经济圈等重点区域高端对接，加强山东、贵州、云南区域总部建设，创新了投资模式，中标北京东六环入地改造工程、上海轨道交通市域线机场联络线、江阴靖江长江隧道超大直径盾构工程，落地雄安启动区128项目、三峡枢纽茅坪港疏港铁路项目等重大项目，打响了市场保卫战；我们团结一心抓生产，跑出经营加速度，京津冀装配式产业基地正式投产，德余高速、尼日利亚AKK天然气管道工程、西安地铁10号线等开工建设，五公司、厦门公司施工产值今年突破100亿元，实现了“双百一特”，那羊2标、泉州海湾大道、京雄项目、江苏仪征项目等一大批项目迈入月度产值过亿元“俱乐部”，这就是一局力量、一局效率。

2020年我们拿出“特等”的成绩单收场，这一年取得的成果非比寻常。一年来，在公司党委的坚强领导下，广大干部员工一起拼过了春夏秋冬，扛过了2020。我们迎难而上、砥砺奋进，稳住了公司发展基本面。2.5万员工团结拼搏，全力打造基础设施综合服务商，公司产值、合同额牢牢稳住了双千亿，正在迈向500强。今年，我们顺利通过全国文明单位和高新企业复审，获评“双百企业”三项制度改革A级企业，公司党委在中交集团党建工作考核中荣获优秀。今年，我们参建完成了荔玉高速、苏化高速、郑西高速伏牛山隧道、津石高速、成都地铁17号线等一系列重大工程，履约能力获好评，喀麦隆税务局总部大楼获喀麦隆总理点赞，公司及所属4家子公司同时入选公路水运工程建设领域守信典型企业目录，公司及所属9家单位获评2019年公路施工企业信用评价AA级46项。四公司、五公司、六公司获得公路特级资质。

我们创新逐浪、奋发有为，增进了公司综合竞争力。今年主编完成2部公路行业技术规范，还为冬奥会量身定制了《高山滑雪赛道施工工法》，填补了我国在高山滑雪赛道建设行业中的空白。拿到了9项国优奖，喜获中国交建优质工程奖27项、优质混凝土奖3项、优秀设计奖1项，创历年最好成绩。北京昌平区回龙观至海淀区上地自行车道项目还荣获了ENR全球道路类优秀奖。

我们凝神铸魂、繁荣文化，提高了公司品牌美誉度。不仅发布了公司营销新画册，建造了公司新展馆，开展“四品”文化主题宣传教育活动、企业品牌形象大讨论活动；还加大品牌传播，在中央级、省部级媒体上讲好“一局”发展故事，刊发1000余篇报道。今年品牌文化建设屡结硕果，延崇高速松山隧道团队获评2019年感动交通年度人物，埃塞国别入选中央企业国际传播示范点，埃塞亚的斯亚贝巴谢格尔公园登上《中埃建交五十周年》纪念邮票，乌尉天山胜利隧道、国家高山滑雪场入选央视《大国建造》主题纪录片，剑榕高速、汶马高速狮子坪特长隧道等被中央人民政府网、人民日报、国资小新等报道，摘得国资委第七届国企好新闻奖、交通运输部扶贫攻坚主题微视频大赛多个奖项等，海外两部作品分别获第二届“一带一路”百国印记“文化传播大使奖”“创意短片奖”，厦门公司职工书屋获评全国职工书屋示范点，温州瓯江口大桥项目部获评全国青年安全示范岗，企业品牌美誉度和影响力明显提升。

今天，站在这个承前启后的重要时间节点，回看公司变化，往事历历在目，心中特别感慨。正所谓，艰难困苦，玉汝于成。公司不断沉淀成长的背后，铭刻着党中央、中交集团党委和公司党委的路径指向，凝聚着领导班子和广大干部的辛勤打拼，更承载着社会大众的助力托举。在此，我代表公司领导班子，给广大干部职工点赞，给所有朋友们点赞，感谢大家一同见证、参与、分享这难忘的奋斗历程。

星光不问赶路人，时间不负奋斗者。新的一年即将到来，面对加速演进的百年未有之大变局，面对日新月异的高质量发展新命题，我

们尤须重整行装再出发，击楫中流更奋进。

站在新的起点，要在坚持党的全面领导上开创新局面。2021年是中国共产党建党百年，我们要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，保持战略定力，强化不进则退的危机意识、因势而变的机遇意识、锐意改革的进取意识，着力在党的建设、人才培养以及文化融合等方面下功夫，全面构筑改革发展软实力。

站在新的起点，要在推动高质量发展上闯出新路子。坚持把新发展理念贯穿公司发展的全过程和各领域，贯彻中交集团发展思路，主动践行“两保一争”目标，聚焦“双千亿、五百强”奋斗目标，全面抓“双百行动”和“五大体系”建设，优化产业布局，完善创新体系，促进数字化变革，防范化解安全、资金、法律、质量、经营、维稳等各种重大风险，加快现代企业制度建设，努力做好重组后半篇文章，实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展，奋力开创“十四五”良好开局。

站在新的起点，要在构建新发展格局中展现新作为。以建设交通强国为己任，加快融入国内国际“两个大局”，进一步丰富“强好优”内涵，打造“大经营、强经营”的市场化、国际化的市场经营体系，科学谋划布局海内外一批重大工程和项目，优化一基三元六链多业态发展布局，走好“横向相关多元化+纵向投建营一体化+专业化”道路，在延链、补链、强链、建链方面担当主力，全力打造基础设施综合服务商，稳步构建现代化集团公司。

天道酬勤，力耕不欺。今后，在前行的路上，或许山一程水一程，风一更雨一更，但历史证明，只有拿出苦干实干的态度，保持越是艰险越向前的斗争精神，少说多干、紧抓快干，我们才能距离世界500强目标越来越近。寒冬将尽，春色可期，让我们在中交集团及公司党委的坚强领导下，鼓足百分百干劲，坚定百分百信心，向着目标奋勇前进，全面掀起以企业高质量发展迎接建党100年的澎湃热潮！

新年快乐
李海

为深基坑装上“安全眼”

■本报通讯员 廖治飞 张敏

“警报！6号地块基坑西面监测点编号0303出现监测异常，水位高出基底，请尽快抵达。”在七公司郑州市文创园8号项目，安全员李成杰的手机收到了警告提示信息，他立即通知现场技术人员进行处理，避免了一次因地面沉降可能造成的坍塌，像这样的提示消息，李成杰的手机每天都要收到好几条。

郑州文创园8号项目占地面积57余万平方米，相当于80多个标准足球场，作业高峰时现场工人2000多人、塔吊26台、钢筋使用总量达4万吨……作为融合城镇发展、改善中低收入人群居住条件、推动新型城镇化建设的重点工程之一，它的每一步进展都牵动着3174户回迁居民的心。

在现场，高处坠落、物体打击、交叉作业等安全风险点多达上百个，“踏入工地的那一刻，哪怕丝毫的行差踏错，都可能造成难以弥补的损失。”项目负责人刘金涛皱紧了眉头。尤其是现场5个深基坑同时作业，存在土体渗透、地面沉降、塌方等风险点，一旦支撑体系破坏，围护内倾，就会像包饺子一样将在基坑里作业的人员和机械包裹住，造成重大安全事故。

如何对深基坑的水位、深层位移、沉降等进行实时监测，成为了项目安全管理的重中之重。而国内深基坑工程监测大多采用人工测量方法，由两三个专业测量人员，外加一套高精度的测量仪器进行全天实时监控，随着基坑开挖越发复杂，就算增加监测频率和点位，监测数据也时常出现延迟、误差等问题。为了确保施工及周边环境安全，项目总工程师冯天初萌生了自建系统的想法，“我们需要一个前置监测系统，出现异常时可以及时进行预警。”很快，课题小组开始组建，并选择项目6号地块的一个基坑作为试点。

技术团队立即开始了建模试验，利用BIM技术建立地表及基础构件立体模型，采用物联网技术在基坑四周布置深层水平位移、地表沉降、水位监测传感器，将采集的监测数据与BIM模型形成联动。在基坑施工过程中软件系

统对采集的数据实时进行分析与处理，来判断传感器所监测对象的状态，若达到预警阈值，系统将通过BIM模型精确定位预警位置及预警因素，同时向现场工作人员手机端发出报警信号。

预警系统经过反复模拟试验取得了成功，技术团队还没来得及松口气，新的问题又摆在面前，“出现预警后，我们要尽快完成抢险，所以只预警根本不够，还要把预警分级，并提供解决方案。”冯天初坚定地说。

技术团队马上开始了风险判定工作，“我们首先要制定一套完备的参考标准，明确每个级别的临界值。”冯天初思索着。技术团队通过核查、综合分析和专家咨询等方法，总结出了一套适合当地土质的精准数据，输入系统后，只要监测系统一旦预警就能确定相应预警级别。技术团队又根据每个级别，制定了模拟解决方案，将连同预警信息一并发送到指定手机上，帮助现场抢险人员快速解决问题。

随着预警模型、预警级别的一一确定，深基坑监测系统逐渐清晰起来。“前置预警系统，关键在于我们能前置多长时间，关键时刻，哪怕提前1秒钟，对于抢险也是宝贵的。”冯天初脸上洋溢着兴奋。

一场关于提前1秒的模拟试验开始了。技术团队开始分析历史监测资料，利用统计法、时间顺序法等手段对监测数据进行实时预处理和分析，最终将预警时间最长提升到2小时之前。“如果说之前的系统是被动接受预警，那么我们现在能提前知道事故发生几率。”冯天初掩不住内心的激动，“就像基坑里长了‘眼睛’，让各类隐患无处藏身。”

深基坑监测系统顺利投入使用，基坑内每隔100米间距都安装了至少1处监测器。如今，通过电脑、手机、平板等多媒体终端，就能实时监测20个足球场大小的深基坑动态。同时还在人力、传感器等硬件设备方面节省成本15万元，监测设备还能循环应用。

“这个系统不受天气影响、不需要人工干预，即可实现全天24小时不间断监测，能覆盖基坑施工中安全生产的所有细节。”刘金涛自豪地说。



近日，由隧道局承建的广西荔浦至玉林高速公路正式通车。

荔玉高速是国家高速公路网中呼和浩特至北海高速公路（G59）重要路段，也是广西高速公路网中主骨架“纵2”的重要组成部分。该项目由中国交建、中交隧道局组成联合体，以“股权融资+施工总承包”模式中标，是广西交通建设史上一次性建设里程最长、跨越地域最广、投资规模最大的高速公路。

项目起于荔浦市北侧，终至玉林市福绵

区，全长约262公里，按照双向四车道标准建设，采用沥青混凝土路面结构，全线共设置桥梁197座，隧道14座，互通立交20处，收费站15处，服务区5对。

项目的通车，进一步打通广西南北交通大动脉，加快推动桂林国家旅游综合改革试验区与北部湾经济区联动发展，为沿线经济社会发展提供交通支撑，对推进中国—东盟自由贸易区建设、构筑泛北部湾经济合作具有深远意义。

王蕾蕾 / 摄影报道

一线传真

广东大潮高速通车

本报讯（通讯员 罗希政）近日，广东大埔至潮州高速公路正式通车。

大潮高速北起梅州市大埔县梅大高速，南连潮州市饶平县沈海高速，全线长约120公里，采用双向四车道标准建设，设计时速100公里，共设置8个收费站，12个互通立交，2个服务区。桥隧公司承建4标段，路线长约6.1公里，主要建设内容包括路基、桥梁、互通立交等工程。

大潮高速的通车，构建了梅潮漳1小时交通圈，进一步完善了广东省高速公路网络，将为粤东北地区加快发展提供重要交通支撑。

河南郑西高速尧栾段通车

本报讯（通讯员 储如丁）近日，河南郑州至西峡高速公路尧山至栾川段正式通车。

郑西高速尧栾段起于平顶山市鲁山县尧山镇，终点连接在建的郑西高速栾川至西峡部分，路线全长约78公里，按照双向四车道标准建设，设计时速100公里。尧栾段沿途有17家4A以上景区，被称为“最美高速”。七公司承建路面2标段，全长约42公里，主要施工内容包括7条隧道和73座桥梁的沥青路面摊铺。

郑西高速尧栾段的建成通车，进一步优化了河南省高速路网结构，助力当地优势资源开发、产业结构优化，带动豫西山区经济社会发展。

福建泉厦漳城市联盟路泉州段通车

本报讯（通讯员 骆雅莉 林榕）近日，福建泉厦漳城市联盟路泉州段正式建成通车，标志着泉州环城高速成功闭环，实现全线通车。

泉厦漳城市联盟路泉州段起于晋江市永和镇，终至南安市石井镇，与厦门海翔大道相接，路线总长约27.3公里，采用双向六车道标准建设，设计时速100公里，运营期24年。全线共设互通5处，包括3处落地互通，分别设置晋江永和、晋江东石、南安石井西三个收费站。其中，厦门公司承建的泉州段最长桥梁成功大桥作为控制性工程，全长约5.5公里，上跨安海湾，主桥设计为混合梁连续刚构桥，全长570米，主跨300米。

项目的建成通车，为闽西南协同发展区再添一条“大动脉”，有利于促进当地制造业快速发展，同时对沿线港区拓宽港口腹地建设也具有重要意义。

陕西岚皋高速公路通车

本报讯（通讯员 白雅琴）近日，陕西安康至岚皋高速公路正式通车，结束了岚皋县不通高速的历史，安康市实现“县县通高速”目标。

安岚高速是国家高速公路银百线的重要组成路段，起于安康市汉滨区建民镇，止于陕渝界大巴山隧道省际分界处，路线全长约88.5公里，采用全封闭、全立交的双向四车道标准建设，设计时速100公里，此次通车的一期工程安康至岚皋段全长约47.4公里。一公司承建内容主要包括何家寨特长隧道，隧道进口位于安康市汉滨区双龙镇，出口位于岚皋县佐龙镇采用分离式设计，穿越药王庙山脊，左线长4183米，右线长4153米。

安岚高速的建成通车，从安康至岚皋的行车时间缩短至30分钟，有利于加快秦巴山片区交通运输发展，带动沿线资源开发，促进经济社会发展。

津石高速通车运营

本报讯（通讯员 廖雪琳 陶慧）近日，天津至石家庄高速公路全线通车运营，两地实现3小时通达。

石高速是京津冀交通一体化的重点项目，自东向西贯穿京沪、京台、大广、京港澳等多条干线高速，路线总长约233.5公里。六公司承建的天津西段主要施工内容包括桥梁、互通式立交、服务区、收费站等，路线长约12.5公里，采用双向六车道标准建设，设计时速120公里。

津石高速的建成通车，结束了天津往返石家庄需绕行保定或沧州的历史，对促进京津冀一体化进程，调整区域产业结构，优化区域经济布局具有重要作用。

海南儋白高速全线通车

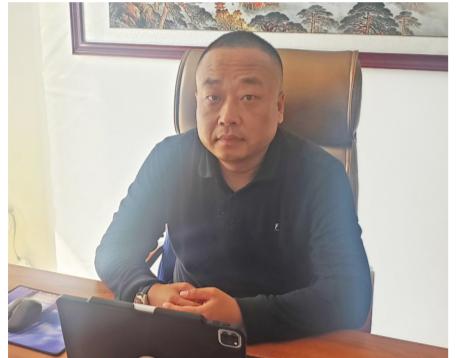
本报讯（通讯员 林榕 张永祥）近日，海南儋州至白沙高速公路全线通车。

儋白高速是海南省推进“五网”基础设施建设的重点公路项目，起于儋州市那大镇，与万洋高速儋州互通相接，终至白沙黎族自治县牙叉镇，路线全长约36公里，采用双向四车道标准建设，设计时速100公里。厦门公司承建全线土建及路面工程，主要建设内容包括4座互通立交、1处服务区、21座主线桥梁和4条隧道，其中白石山隧道全长1945米，为目前海南省第二长隧。

儋白高速通车后，儋州至白沙的行车时间将由60分钟缩短至20分钟，有利于沿线旅游资源开发，促进海南“县县通高速”局面形成，进一步提升海南中部区域发展水平，加快海南自贸港建设。

丁洋 现任一公司永川项目经理。他认真履行职责，在保证施工安全和施工质量的基础上，提高项目管理人员素质，认真总结经验和教训，细化施工任务和目标，强化现场施工管理。通过“严格执行、抓落实”，建立了完备的项目管理制度，同时加强自身的道德品质修养，使项目部各项工作不断进步，很好地完成了各项施工生产任务，获得了地方政府、业主及参建各方的认可。项目在完成公司下达的切块目标的基础上，又超额完成利润，圆满完成公司下达的经营指标任务，取得了良好的经济效益。项目的顺利推进为公司在重庆永川区域赢得了良好的口碑，同时该同志抓住优势促成了永川地区多个项目的中标，形成永川项目群，为公司在永川市场的开拓发展作出了突出贡献。

工程建设期间，其个人荣获一公司“优秀共产党员”称号，项目获评一公局集团工会“劳动竞赛先进单位”、一公司工会“劳动竞赛先进单位”和“文明集体”等称号。



孙树光 现任一公司广西荔玉公路2标A级职业经理人、项目经理。他把践行“三严三实”贯穿于全部工作生活中，养成一种习惯、化为一种力量。以时不我待、只争朝夕的精神投入工作，圆满的完成工程施工任务。一个项目进场之初的战略定位很重要，并且在项目经营管理过程当中要带领项目团队始终如一坚持已确定好的战略定位，不能随意改动，反复无常。在京新高速张家口管理处组织的2017年度京新高速冀晋界公路项目建设综合考评中，代表工程脱颖而出，名列第一。同时，在最后的交工过程中表现优秀，全标段共计3个项目，本项目获得排名第一的好成绩。

曾获得一公司“优秀共产党员”称号、2019年度北京市市政工程建设QC小组活动优秀成果奖、北京市政工程行业协会“优秀成果三等奖”、“2015年度优秀项目经理”等荣誉称号。

魏行模 现任一公司哈密山北包第2合同段项目经理、S519梧桐大泉—沙泉子高速公路连接线2标段项目经理。

担任连霍高速G30吐小项目第二合同段项目经理期间，他带领团队努力克服高温、大风、地质复杂等施工困难，合理安排有效工期，始终严格按照标准化、质量规范化、工艺精细化“三化”标准施工，严格落实质量安全管理措施，按时完成业主制定的各项节点和总工期目标，提前30天交工验收，超额完成利润。连续三年在新疆信誉评价“AA”级，为公司在新疆树立了良好的企业形象！其在工作中一直在践行一公司发展“新战略”，保持“火焰山”般激情，为实现公司“双百亿”而努力奋斗，一直在路上，一直在努力。

本人曾获得新疆维吾尔自治区交通建设管理局吐小高速2016及2017年度优秀项目经理、一公司“2016—2017年度优秀共产党员”、中国交通运输协会“2020行业突出贡献奖”2项、北京市市政工程行业协会三等奖、一公局集团科学技术进步奖2项、专利3项。



蒋昭汉 现任二公司景文3标A级职业经理人、项目经理。他针对综合型常规高速公路项目，提出了抓大不放小、精细化常规项目管控的管理理念，本着降本增效、创造利润的指导思想开展项目经营管理工作，将分供商选择、成本管控、收入管理作为项目重点管理工作，在临建方案、地材置换、安全规划设计、岗位竞聘等多层面项目管理工作中不断深入开展精细化管理，效益成果显著，实现超额利润，并如期完成全部建设任务。同时，带领项目人员积极创新，针对位于海积平原软弱地基下制梁台座基础形式进行比较、设计，攻克了海积平原中淤泥层厚、工程地质差、地基承载力弱、沉降量不均匀等难题，并总结了《海积平原地区预制梁台座基础设计与实践》课题成果，取得了专利《一种整体式组合钢模板》，得到集团、公司、外界的高度认可。

其本人曾获2018—2019年中交一公局优秀共产党员、2019年度中国交通运输协会科学技术奖—优秀项目经理奖、实用新型专利一项；项目获得中交一公局2017—2018先进基层党组织、2017年度浙江省“平安工地”、“示范施工合同意向”、2016年平安护航G20杭州峰会“优胜单位”。



张晓云 现任二公司金丽温东延1标项目经理。他主持参建的甬台温复线工程项目作为二公司首个既有高速公路改扩建项目，面对施工经验缺乏、政策协调环境复杂、施工难度大、多次核算均为亏损等多种困难，他从容地扛起保证品质、按期交付、扭亏为盈的大旗。项目也从严重亏损状态扭转为盈利，最终超额完成标后预算切块。参加工作的25年来，他常年扎根施工一线，风雨兼程里守望初心，筑路之旅上用平凡诠释出不平凡的坚守与付出，在平凡的岗位上抒写“不凡品质”。如今，温州市首条采用桥梁装配化施工的高速公路——丽温高速东延线工程，是二公司首次接触装配化施工项目，他又将重新出发，向着更高峰攀去。

本人所负责项目获得2020年度中交一公局集团“优质工程奖”、连续四年获得浙江省公路水运工程“平安工地”、每年度参评浙江省信用评价均为AA；在业主举办的劳动竞赛中多次获得“第一名”、“优胜单位”称号，并多次率先完成业主下达的节点目标，获得通报奖励。



白俊林 现任三公司容易线一期项目经理兼党支部书记。他在施工过程中以集团公司“大创新体系”为指导，突破常规大胆创新，积极通过新技术缩短工期：为加快施工速度，提出了“缆梁同步施工”的工艺，将墩、梁临时固结，抵消挂缆后产生水平应力，实现了缆梁同步施工，如此既满足了技术要求、又保证了主缆的提前施工，共计节约工期15天。将主索鞍与钢塔的连接方式由原设计打孔销接变为齿型卡板焊接工艺，解决了主索鞍底座板厚度大、配板多，存在难以一次性打穿、钻孔不同心、难以满足公差精度等问题，并节省工期20天，实现利润。通达桥作为一座自锚式悬索桥，仅用了8个月的时间就完成了主体施工，形成了悬索体系，1年内全部完工，刷新了太原桥梁施工的新记录。

项目曾获得2019年度“山西省钢结构金奖”、山西省QC二等奖成果2项，北京市质量协会QC三等奖1项、国家专利4项，2018年三公司“劳动竞赛优胜集体”“四好领导班子”“先进党支部”等荣誉。

编者按：对标世界一流，提升管理效能，争做企业发展排头兵。12月，公司2020年度优秀项目经理评选结果出炉。优秀项目经理评审以项目管理质效和盈利能力为主要切入点，综合评审11项基本条件和7项必要条件，面向全公司开展评选，公司相关部门联合初审，数十位专家担任评委，评审结果备受瞩目，下面为您展示获奖人物事迹。

2020年度优秀项目经理



冯传忠 现任太原城市建设发展分公司总经理、尖草坪项目A级职业经理人、太原解放路三标项目经理。他在项目中标前超前谋划，根据以往经验分析盈亏点，通过谋“技”创造技术效益、谋“价”创造经营效益、谋“局”创造管理效益的管理方式，坚持“进度致胜”理念，保证项目节点按计划完成，实现标前谋划。在施工过程中坚持方案优化，预控为先，明确施工重难点，有效防范工期失控影响效益。开源节流，通过施工图与招标图对比，提前与业主、设计进行沟通，提出有利变更，统计汇总各分项变更点，将变更内容融入正式施工图，从而避免变更所带来的后期建安环节大幅缩水等一系列问题，实现利润。

曾获得首届“中交一公局集团十大品牌员工”、2017年度山西省建筑施工企业优秀项目经理，项目获得2018年度“山西省安全标准化工地”“山西省安全生产先进单位”“山西省建筑安全绿色施工示范项目”等荣誉称号。

赵明喆 现任中交一公局（福州）工程有限公司总经理。他在担任福州长福A5项目经理期间，项目始终把科学管理，优化方案放在工程管理首位，坚持问题导向，始终坚持“七抓七重”项目管理理念，全员发力，持续夯实基础管理工作，盯问题、强治理、补短板，狠抓制度落实，系统经营，追求精益管理，努力提升质量效益，稳步推进各项工作。克服了征迁任务重、施工环境复杂，政策变化大等难题，提前完成工期目标，也超额完成了公司下达的经营指标，超额完成利润率。业主满意度高，由业主组织的各项评比中综合评价在全线排列前2名。

其本人获得2009年“中交一公局优秀青年专业技术干部”称号、2017年“中交一公局厦门公司优秀共产党员”等荣誉。



谭万里 现任厦门大桥改造加固EPC项目经理。他在施工过程中坚持“狠抓安全、严把质量”的原则，克服车流量大、工期紧的困难，齐心协力、群策群力，坚持一日一碰头会议，合理安排施工顺序，减少施工对市民带来的干扰，获得业主好评。项目强推全面预算管理，抓成本过程控制。重视对招标文件、政策的研究，注重项目二次经营，编制施工图预算和责任成本预算，形成了先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算，超额完成利润额，最终超额完成公司下达的各项经营指标。

曾被业主评为2017年度“优秀项目经理”，2019年度获厦门市“优秀项目经理”，项目获厦门市建设工程质量安全协会一二等奖、福建省工程建设质量安全协会三等奖、中国交建“优质工程奖”等荣誉。



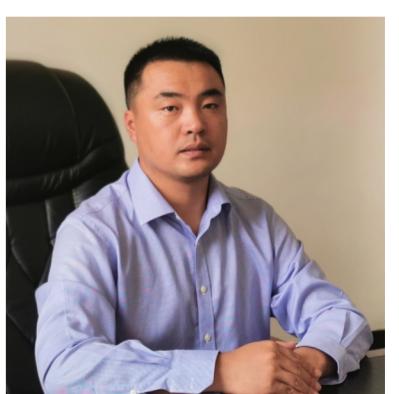
阳明 现任南京分公司总经济师。他重视前期策划，工作思路清晰，合理优化方案，开创了中标一周就开工的中交速度，在各项评比中一直名列前2；注重成本管控、合同管理和二次经营工作，深耕细作，精益求精，实现超额利润；大局意识强，树立中交品牌形象，赢得业主信任，依托本项目开发了飞凤路、宜马两个项目，中标合同额达22.5亿，实现地区滚动发展。注重团队建设，重视人才培养，培养了一大批优秀管理人员和业务能手，展示了其本人优秀的政治素质和领导能力。

曾获中国交建2016—2018年度先进基层党组织、2017年无锡市重点建设项目管理中心质量考核第一名、2017年江苏省建筑施工标准化星级工地、2018年一季度考核第三名、2018年第二次考核第二名。



徐超 现任海威公司成都一环路项目经理、泸州中交一公局城市建设有限公司常务副总经理、A级职业经理人。他坚持强化项目管理，注重管理细节，全面推行6S管理与班组标准化等举措，以管理促效益；坚持创新导向，借力信息化手段，注重各项管理模块的微创新，打造局部亮点，以创新提质品；坚持进度制胜，全力推进工程建设。精细成本控制，拓展思路，分析项目显著优势，全面落实项目各项指标，超额完成目标值。他参建的新蒲新区通组路项目，位于贵州省遵义市城区东部约10公里，覆盖当地“五镇一中心”，实施总里程约153公里。自承建该项目起，他积极践行央企担当，带领团队统筹部署，以美丽新农村为发展要求，全面启动小康路建设，让交通进村入户，打通群众出行“最后一公里”，助推脱贫致富。

本人曾获得2015年度中交一公局青年英才、2016年中交一公局优秀共产党员、沿印松2017、2018年度优秀项目经理、2017年贵州省优秀QC成果（一级）、海威公司2018年度十大杰出青年、2018—2019年度中交一公局优秀共产党员等荣誉。



李金成 现任乌干达国家总项目部总经理兼乌干达恩德培改建机场项目经理。在担任乌干达KE机场高速公路项目经理期间，面对新国家、新市场、新施工模式（DB），开拓创新，在日常管理工作中不断实践和总结新的管理经验，建立项目管理体制，带领项目团队优化设计方案，克服沼泽湿地换填施工、征地拆迁困难等不利因素，保证了项目的正常运转。积极推动变更索赔，综合谋划项目调价，二次经营成果显著。围绕项目管理国际标准对安全、质量、文明施工等方面进行有效控制，坚持强化履约管理，提升品牌形象。项目在首届非洲贸易博览会中被重点介绍，促进了“一带一路”倡议宣传，展示了中国交建一流企业形象，获非盟、埃及政府等多方关注和积极评价。

本人曾获得乌干达国家注册工程师证书、2018年海外投资业务交流研讨前三等奖、2018年中国驻乌干达大使馆建交97周年“优秀共产党员”称号、中交一公局2017—2018年度“优秀共产党员”、2019年中国驻乌干达大使馆建交98周年“优秀党务工作者”称号等荣誉。



王义盛 现任盾构公司南京和燕路过江通道项目A级职业经理人、项目经理、华东区域指挥长。参评工程为上海轨道交通13号线三期108标，该工程线路长、穿越构筑物众多，区间总长约10.9公里，先后2次穿越直径3600毫米合接污水管、2次穿越越地16号线高架、3次穿越运营磁悬浮、3次穿越中环高架，其中穿越运营磁悬浮高架为国际首次毫米级穿越。在安全随手拍、全范围安全长廊、盾构首次穿越运营磁悬浮施工等高标准要求下，克服重重难题，项目完成掘进里程，保障了质量，促进了营收。本工程的成功为盾构公司在上海市场拓展作出了突出贡献。

项目曾获得上海市优质工程奖、上海市市政工程金奖、上海市“白玉兰奖”、上海市平安工地、明星工地、人气工地、重大文明示范工地等荣誉，并在全上海轨道交通项目中信用评价排名第一。



张鹏 现任七公司三门峡函陵一标A级职业经理人、项目经理。他凡事想在前，冲在前，履行“精准细严”的四字真言，项目进场之初，面临深水、高墩、大跨径等高精尖桥梁施工难点，他从细致之处抓创新、从微小之处做亮点，转变思路，打开了施工局面；还从BIM技术入手，通过引进自动化数控设备，将钢筋加工数控率提高到100%，并且依据BIM技术优化下料方案，使得钢筋加工损耗率由以往的1.03%降至0.53%。在项目公司组织的“官渡杯”考核中蝉联三次第一，共获得业主、总承包部各种奖励800多万元。中交集团依托本项目编制了《桥梁标准化施工指南》，项目期间共接待检查观摩130余次3000多人次。

项目曾获2017年河南省工人先锋号、2018年度“中国交建优质混凝土奖”、2018年河南省样板工程、2019年度河南省工程建设安全文明工地等荣誉称号。